A Coëtquidan, le 15 novembre 2025

ORDRE DU JOUR N° 82

Elèves-officiers de l'Ecole Militaire Interarmes,

Trois promotions de votre école vous accompagnent ce soir dans votre adoubement. Elles pourraient raconter plus d'un demi-siècle d'histoire militaire de la France. Avant vous, elles ont connu la tourmente, la souffrance, et puis la gloire au combat, au loin et jusque sur notre sol. Elles témoignent de la fidélité au serment que vous prêtez en recevant le sabre des mains de votre parrain.

Ce sabre est le symbole de la droiture que vous vous engagez à incarner en choisissant de devenir officiers. Il vous inscrit dans la lignée de ceux qui ont accédé à l'épaulette par leur mérite et par leur trempe.

Vous avez déjà une expérience des responsabilités, et vous en réclamez davantage. Ce choix vous honore car il est celui du service d'une cause plus grande que vous-mêmes. De votre sabre, vous montrerez le chemin, vous donnerez le sens.

Vous transmettrez aux soldats que vous commanderez les valeurs qui vous ont forgés. Vous leur inculquerez en particulier la fraternité d'armes. Aux côtés de l'esprit de corps, de l'unité et de la considération, la complémentarité en est l'une des facettes.

La complémentarité n'est pas la juxtaposition, fût-elle harmonieuse, d'individus, ni même de groupes ; elle est l'élaboration réfléchie, entretenue, perfectionnée d'une troupe, d'un corps et, pour nous, soldats, d'un système de combat. Soldat, tu ne choisis pas ton frère. Chef, tu ne choisis pas tes soldats. La complémentarité est dépassement des singularités, exploitation de l'altérité, et force collective. Elle est discipline du chef qui fédère les femmes et les hommes dont il a la charge pour garantir la victoire au combat.

Les différences ne sont ni artificiellement masquées, ni érigées en frontières ; elles sont reconnues et ordonnées dans le respect de la dignité de chacun au service du succès collectif. La complémentarité se garde des généralisations : qu'une catégorie présente certaines caractéristiques génériques ne dit rien de la personnalité ni de la valeur de l'un de ses membres. Fruit d'un effort délibéré et constant qui élève le niveau opérationnel collectif, la fraternité d'armes trouve et accorde à chacun sa place selon sa compétence, son apport à la mission et son mérite.

Mes jeunes camarades, vous comprenez mieux que d'autres l'intérêt de la complémentarité. Votre école est celle de la reconnaissance du mérite de chacun, quelles que soient son origine et sa spécialité. Vous construisez votre promotion dans cette fraternité d'armes qui rassemble et qui soude. Forts de vos personnalités diverses, de vos talents complémentaires, de vos expériences individuelles et de vos connaissances variées, vous apprenez de vos camarades et partagez vos atouts.

Officiers, cette complémentarité sera votre force. Elle le sera avec vos subordonnés, dans le soin apporté à les faire progresser tous et à donner à chacun sa place dans votre unité. Elle le sera avec vos pairs et vos chefs, dans un esprit de coopération et d'initiative pour concourir ensemble à la réussite de la mission.

Vous êtes sur la Cour Rivoli, vous n'êtes pas sur la place Tien An Men. Ayez la volonté, l'intelligence et l'habileté de tirer parti des complémentarités sans les étouffer sous l'uniformité.

Face aux bouleversements que le monde connaît, j'attends de l'armée de Terre qu'elle se tienne prête. Votre mission est de vous former pour donner demain à la France les chefs dont elle a besoin. A l'aube de votre vie d'officier, nul ne peut prédire quels seront les combats de votre génération. Vous avez le devoir de vous préparer à commander dans les situations les plus dures. C'est une mission noble. Elle exige de lutter d'abord contre ses propres faiblesses. Elle dédaigne le repos et la facilité. Elle appelle au dépassement de soi.

A l'image de ceux qui vous ont précédés et qui ont donné à votre école sa magnifique devise, promettez ce soir de garder : « Le travail pour loi, l'honneur comme guide ».

Général d'armée Pierre Schill