

UN RÉSEAU POUR L'INNOVATION AU SIAÉ

POUR PRÉPARER L'OUTIL INDUSTRIEL À LA RÉVOLUTION NUMÉRIQUE, LE SIAÉ S'INSCRIT DANS LA DÉMARCHÉ D'INDUSTRIE 4.0.

LA PREMIÈRE PHASE A DÉBUTÉ EN JUIN 2019 AVEC LA RÉACTIVATION DU RÉSEAU INNOVATION INITIÉE PAR DIDIER, RESPONSABLE RELATIONS DMAÉ AU SEIN DU RÉSEAU. CE DERNIER REGROUPE UN CORRESPONDANT PAR AIA A MINIMA ET SE RÉUNIT PLUSIEURS FOIS PAR AN.



Projet Aurecomp : usinage de matériaux composites par jet d'eau AIA CF.

Aujourd'hui, les industries vivent leur quatrième révolution. Après la mécanisation, la production de masse, la robotisation, l'industrie 4.0 intègre les objets digitaux et connectés. Alors que les trois premières étapes ont été initiées par l'industrie, pour la quatrième, c'est notre société qui impulse le changement.

Le réseau Innovation a formalisé la démarche dans une instruction d'organisation fin 2019. L'éventail des sujets abordés est large et ne couvre pas seulement le champ technique, mais également les domaines managériaux et organisationnels.

À l'AIA de Cuers-Pierrefeu, des projets de dématérialisation de l'activité sont actuellement menés dans l'objectif d'améliorer le partage d'information, de gagner du temps d'analyse et de minimiser l'utilisation des supports papier. Des expérimentations ont été lancées dans les ateliers au premier semestre 2020.

3 QUESTIONS À ...

DIDIER



Chef du groupe Études amont innovation et développement de procédés industriels à l'AIA de Bordeaux

C'est notre société qui impulse le changement.



▲ Légendes de g. à d. :

- Dispositif de maintenance prédictive AIA BX.
- Dématérialisation de l'activité AIA CP.
- Boîtier Kapu AIA AB.

« Les sujets d'innovation technique mais aussi organisationnelle peuvent aussi bien être initiés par la DC ou la direction d'un AIA que par les ateliers. »

À l'AIA de Bordeaux, un dispositif de maintenance prédictive a été mis en place en juillet 2019 sur les systèmes de distribution de kérosène des bancs d'essais de Croix d'Hins. Il s'agit d'une surveillance en continu de paramètres majeurs permettant de constater des dérives et d'organiser une maintenance programmée avant l'apparition d'une panne. La maintenance prédictive agit de façon plus ciblée que la maintenance préventive

qui prévoit des changements périodiques quel que soit l'état du matériel.

À l'AIA d'Ambérieu, une cartographie des flux Value Stream Mapping (VSM) a démarré en novembre 2019 en vue de fiabiliser les délais, depuis la demande du client jusqu'à la facturation. L'innovation porte sur l'élaboration d'une nouvelle procédure de travail en lien avec le >>>

Le pilotage du réseau est tournant, il incombe à l'AIA qui organise la réunion.

Quel est l'objectif du réseau Innovation ?

Le réseau nous permet de mutualiser notre veille technologique et d'agir localement comme moteur de l'innovation. Les programmes développés par le réseau Innovation viennent compléter les études amont financées par la DGA et les recherches alternatives réalisées dans le cadre du règlement européen REACH*.

Quelle organisation sous-tend le réseau Innovation réactivé en 2019 ?

Un correspondant local pour l'innovation (CLI) représente chaque entité du SIAé au sein du réseau qui communique en visioconférence et se réunit trois fois par an dans un établissement différent. Le fonctionnement en réseau permet de mettre en cohérence les actions et de partager la veille technologique grâce à un espace numérique commun de travail. Le correspondant assure l'interface entre les acteurs internes et externes de l'innovation.

Quelles ont été les premières actions du réseau Innovation ?

Sur l'initiative de la direction centrale, le réseau s'est d'abord inscrit dans le programme Focus industrie, écosystème mettant en relation start-ups et industriels sur des thématiques innovation pour créer l'usine du futur. Chaque AIA a ensuite défini les problématiques à traiter pour une mise en œuvre de démonstrateurs sous quatre mois avec les start-ups retenues.

* Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals



◀ Lunettes de maintenance AIA BR.

>>> bureau du progrès permanent. L'un des axes de recherche porte sur l'expression du besoin client et l'utilisation des fondamentaux comme les retex¹ en phase de constitution des offres pour le

client. Par ailleurs, l'AIA d'Ambérieu apporte son appui à l'innovation développée par d'autres sites, par exemple au CEAM² de Mont-de-Marsan pour le boîtier multifonctions Kapu, destiné à alimenter électriquement les appareils sur le terrain.

mentée. Muni d'une caméra haute définition, le casque permet un champ de vision complètement dégagé tout en apportant des informations complémentaires via un système de visio. Il permet la téléopération sur des sites distants (Cuers/Bretagne pour l'ATL 2 ou Bordeaux/Orléans pour le Rafale). La phase d'expérimentation est en cours pour adapter la solution.

Avec un réseau actif soutenu par chacun et le cadre favorable du décret Innovation Défense, le SIAé s'engage dans une démarche stimulante pour l'innovation. ●

CMW

Le correspondant est l'interface avec les acteurs internes et externes de l'innovation.

À l'AIA de Clermont-Ferrand, le projet Aurecomp, financé par la DGA, va permettre à partir de 2020 l'usinage de matériaux composites grâce à l'acquisition d'un robot utilisant un système jet d'eau.

Un projet développé pour trois AIAs

Les AIAs de Bretagne, Bordeaux et Cuers-Pierrefeu participent au projet de lunettes de télémanutenance mis au point avec la start-up américaine Smartechs. Il s'agit d'un système de réalité aug-

1. Retour d'expérience.
2. Centre d'expertise aérienne militaire.

LE DÉCRET INNOVATION DÉFENSE

Le décret Innovation Défense appliqué en 2019 fournit un cadre favorable aux armées comme au SIAé. Il simplifie les procédures et permet de passer des contrats inférieurs à 100 000 euros avec des *start-ups* innovantes ou des industriels sans faire d'appel d'offres, si le processus de validation des projets par l'AIA et la DC a confirmé un achat innovant. En cas de projet impliquant plusieurs structures de la Défense, l'AID* peut octroyer un budget.

* Agence pour l'innovation de défense.

📌 La veille technologique est assurée par Laurent, correspondant innovation à l'AIA CF, qui représente le SIAé au Groupement des industries françaises aéronautiques et spatiales (GIFAS).

Daupan : un second contrat SIAé verticalisé

Après le C130, un nouveau contrat verticalisé a été notifié le 28 mai 2020 pour le Daupan (hélicoptères Dauphin-Panther) par la DMAé.

Les prestations encadrées par le contrat Daupan, d'une tranche ferme de 9,5 ans, ont débuté le 1^{er} juillet 2020.

Pour célébrer la notification du contrat avec une soixantaine de membres du personnel, le 10 juillet 2020, Jean Marc Rebert, directeur central à cette date, a accueilli à l'AIA de Cuers-Pierrefeu, le contre-amiral Éric Janicot. Le commandant de la

Force maritime de l'aéronautique navale (ALAVIA) a montré son soutien au SIAé dans sa mission de garantir une bonne disponibilité des aéronefs de la Marine.

Les contrats verticalisés font partie de la profonde réforme du MCO aéronautique engagée fin 2017 par la ministre des Armées (ce sera l'objet du dossier du prochain numéro). ●



Le contrat Daupan attribue au SIAé (et à travers lui, à l'AIA CP), l'ensemble du soutien de la flotte constituée, c'est-à-dire 16 Panther et 3 Dauphin Pedro. Les Panther sont embarqués à bord des frégates de la Marine nationale et les Dauphin Pedro à bord du porte-avions Charles de Gaulle.

Prestations SIAé

Engagement de performance

