



Depuis 2017 et dans le cadre de la Loi de programmation militaire 2019-2025, Florence Parly a initié une vaste transformation du ministère des Armées afin de :

**1) Rendre plus efficaces les forces :**

- Equipement des forces : améliorer la conduite des programmes d'armement
- Maintien en condition opérationnelle : augmenter la disponibilité des matériels des armées
- Accroître la performance de la chaîne logistique des armées
- Améliorer les soutiens interarmées : santé, munitions, énergies, commissariat

**2) Améliorer et simplifier le quotidien des agents et le service rendu aux usagers :**

- Améliorer la performance du secteur Immobilier - Infrastructure
- Placer le personnel du ministère au centre des préoccupations : accompagnement social, rémunération, mixité, égalité et diversité
- Administration générale et simplification : simplifier l'ensemble des processus internes au ministère
- Rénover les liens avec le monde combattant
- Mieux valoriser et faire connaître le patrimoine culturel du ministère des Armées

**3) Préparer l'avenir des armées :**

- Exploiter toutes les potentialités du numérique
- Favoriser l'innovation sur tous les plans
- Intégrer la dimension du développement durable
- Améliorer l'action internationale du ministère et le soutien aux exportations

En appui à ces axes structurants, le ministère a transformé ses processus internes pour améliorer son fonctionnement en matière financière, d'organisation centrale et territoriale, de communication et de contrôle interne.

Lien vers le site du ministère des Armées : <https://www.defense.gouv.fr/>

Lien vers le baromètre LPM : <https://barometre-lpm.defense.gouv.fr>

 Ministère des Armées

 @Armees\_gouv

 Ministère des Armées

 Ministère des Armées

 @armees\_gouv

## CHANTIER DE MODERNISATION

### MODERNISER LA CHAÎNE LOGISTIQUE DES ARMÉES



« Ce projet s'inscrit dans la recherche de marges de manœuvre, d'améliorations du taux de service au profit des opérations et de leur préparation par les armées, à périmètre financier équivalent voire diminué, en recentrant le personnel en régie chargé du soutien sur des activités à valeur ajoutée. »

Florence Parly, 11 juin 2018

## CONSTATS / OBJECTIFS

Accroître la performance des soutiens logistiques aux forces, en lien avec l'évolution des stratégies de maintien en condition opérationnelle (MCO) des systèmes d'armes, pour améliorer le taux de service et la résilience du modèle, puis étendre cette démarche à tous les services de soutien.

Plus concrètement : livrer plus vite pour moins cher.

### 3 AXES DE TRANSFORMATION

#### 1. ACCROÎTRE LA PERFORMANCE LOGISTIQUE

- Établir une structure de gouvernance adaptée
- Fiabiliser sur un horizon à 7 ans les niveaux de stocks de rechanges du MCO
- Rationaliser la fonction entreposage du MCO
- Optimiser la fonction transport terrestre
- Optimiser la logistique des opérations

#### 2. MAÎTRISER ET EXPLOITER L'INFORMATION

- Tirer profit du numérique
- Caractériser le réseau logistique : exploiter le potentiel du traitement de la donnée massive (*big data*)

#### 3. ÉTENDRE LA DÉMARCHE AUX SOUTIENS HORS MCO

- Logistique de l'habillement
- Logistique des munitions
- Logistique des Systèmes d'information et de communication (SIC)

**2013**

Démarrage des travaux de *supply chain* dans une logique de rationalisation.

**2017**

Lancement du chantier « chaîne logistique » : réorientation des travaux pour plus de performance.

**2021**

Consolidation de la maturité des chaînes logistiques et nouvelles perspectives.

## PRINCIPALES RÉALISATIONS

1. Des chaînes logistiques performantes, résilientes et inscrites dans une logique client.

- **Fiabilisation des niveaux de stocks de rechanges** sur 7 ans : des achats plus ciblés sur les besoins

**MCO-T - 41% d'insuffisance de stocks**

- **Rationalisation de l'entreposage** : ressource positionnée en fonction de ses profils de consommation

**19 entrepôts fermés sur 54**

- **Optimisation du transport terrestre** : **taux de remplissage** des vecteurs à + **80%** et des flux ré-internalisés

**100% des sites militaires desservis dans un délai garanti**  
(4 jours – contre 20 jours en 2017)

- **Optimisation des flux OPEX** des plateformes stratégiques aéroportuaires

**Moins 2 jours de délai (2021 : 7 jours / 2022 : 5 jours)**

2. Exploitation du levier numérique pour une gestion optimisée de l'information et une automatisation de tâches à faible valeur ajoutée

- Déploiement de 20 processus automatisés (RPA) par la structure de maintenance du MCO-T

**Gain de temps d'un rapport 1/120**

3. Extension du modèle

- Logistique habillement :

**Baisse du délai de délivrance : de 14.5 jours en 2019 à 11 jours en 2021**

- Logistique munitions :

**-10% des flux inter dépôts et optimisation du taux de remplissage des vecteurs de +23%**

- Logistique des systèmes d'information et de communication : création d'un pôle logistique unique modernisé et d'une cellule dédiée au *supply chain management*

## ILLUSTRATIONS

### Une logistique axée client

Les délais de préparation de commande et d'acheminement vers les 4 000 emprises du ministère ont été drastiquement réduits.



### Une logistique résiliente

Durant l'ensemble de la crise sanitaire de 2020, la chaîne logistique des armées a été en mesure d'opérer tous les flux qui relevaient de sa responsabilité grâce notamment au réseau de gîtes d'étape militaires, facteur clef de succès pour la continuité du service de transport routier.



### Exploitation du big data

Travaux de cartographie multicritères des plots logistiques majeurs (plus de 80 sites) : utiliser la donnée massive pour planifier les opérations et orienter la décision stratégique.

