

## CHANTIER DE MODERNISATION

### MODERNISER LA CONDUITE DES OPÉRATIONS D'ARMEMENT



« La vocation même de la DGA est d'être au service de nos armées et de concevoir et d'accompagner des équipements utiles et adaptés pour nos forces. »

Florence Parly, 5 juillet 2018

Depuis 2017 et dans le cadre de la Loi de programmation militaire 2019-2025, Florence Parly a initié une vaste transformation du ministère des Armées afin de :

#### 1) Rendre plus efficaces les forces :

- Equipement des forces : améliorer la conduite des programmes d'armement
- Maintien en condition opérationnelle : augmenter la disponibilité des matériels des armées
- Accroître la performance de la chaîne logistique des armées
- Améliorer les soutiens interarmées : santé, munitions, énergies, commissariat

#### 2) Améliorer et simplifier le quotidien des agents et le service rendu aux usagers :

- Améliorer la performance du secteur Immobilier - Infrastructure
- Placer le personnel du ministère au centre des préoccupations : accompagnement social, rémunération, mixité, égalité et diversité
- Administration générale et simplification : simplifier l'ensemble des processus internes au ministère
- Rénover les liens avec le monde combattant
- Mieux valoriser et faire connaître le patrimoine culturel du ministère des Armées

#### 3) Préparer l'avenir des armées :


- Exploiter toutes les potentialités du numérique
- Favoriser l'innovation sur tous les plans
- Intégrer la dimension du développement durable
- Améliorer l'action internationale du ministère et le soutien aux exportations


En appui à ces axes structurants, le ministère a transformé ses processus internes pour améliorer son fonctionnement en matière financière, d'organisation centrale et territoriale, de communication et de contrôle interne.


Lien vers le site du ministère des Armées : <https://www.defense.gouv.fr/>


Lien vers la vidéo d'explication sur les programmes d'armement : <https://www.youtube.com/watch?v=rXHLtG-lAfA>


Lien vers le baromètre LPM : <https://barometre-lpm.defense.gouv.fr>

 Ministère des Armées

 @Armees\_gouv

 Ministère des Armées

 Ministère des Armées

 @armees\_gouv



## CONSTATS / OBJECTIFS

La DGA : maître d'ouvrage des opérations d'armement (OA) en lien étroit avec :

### LES ÉTATS-MAJORS

Expriment le besoin opérationnel

### LES INDUSTRIELS

Fabriquent les matériels



Ses équipements et projets techniquement complexes ont permis à la France de structurer sur son territoire une **industrie de défense performante** assurant son **autonomie souveraine** et la **maîtrise d'un modèle d'armée complet**.

### 2017

Lancement des chantiers de transformation par le Président de la République et la ministre des Armées

### 2019

Publication de la nouvelle instruction pour la conduite des programmes d'armement (IM 1618)

### 2021

Mise à jour sur la base du retour d'expérience du guide d'application de l'instruction

## 4 axes de transformation

### DÉMARCHE CAPACITAIRE RENFORCÉE

- Réflexion stratégique
- Conception de systèmes de bout en bout
- Cohérence d'ensemble en amont comme en aval

### TRAVAIL COLLABORATIF DGA/EMA/ARMÉES/INDUSTRIE

- Outils : plateaux collaboratifs, documents uniques de besoin
- Optimisation essais/expérimentations
- Implication de l'industrie dès les phases amont d'une OA

### AGILITE DANS LA CONDUITE DES OA

- Démarche incrémentale
- Systèmes modulaires
- Intégration de l'innovation au cours de l'OA

### RECHERCHE SYSTEMATIQUE DE COOPÉRATION ET EXPORTABILITÉ

- Prises en compte dès les phases amont de l'OA

## PRINCIPALES REALISATIONS

Des gains visibles après 3 ans de mise en œuvre de l'IM 1618



## ILLUSTRATIONS

Trois exemples concrets

### Sous-marins nucléaires d'attaque Barracuda

En 2020 - malgré la crise COVID - la durée des essais a été ramenée de treize à six mois grâce à une préparation intégrée avec les armées et l'industrie.

### Optimisation des essais



### Lutte anti-drones

Lancement d'un programme de lutte anti-drones avec une démarche permettant d'intégrer innovation et évolution technologiques en cycle court, pour détecter et neutraliser une menace fortement évolutive.

### Intégration de l'innovation



### Evacuation médicale par avions lors de la crise COVID

- Analyse rapide et concertée des solutions potentielles
- Mise en œuvre accélérée des procédures d'essais
- Réalisation en deux semaines au lieu de six mois

### Travail collaboratif



## DE NOUVELLES COOPÉRATIONS EUROPÉENNES

Fonds européen de défense : plus de 60 projets en coopération

Coopérations multilatérales : 8 nouveaux projets structurants dans tous les milieux