

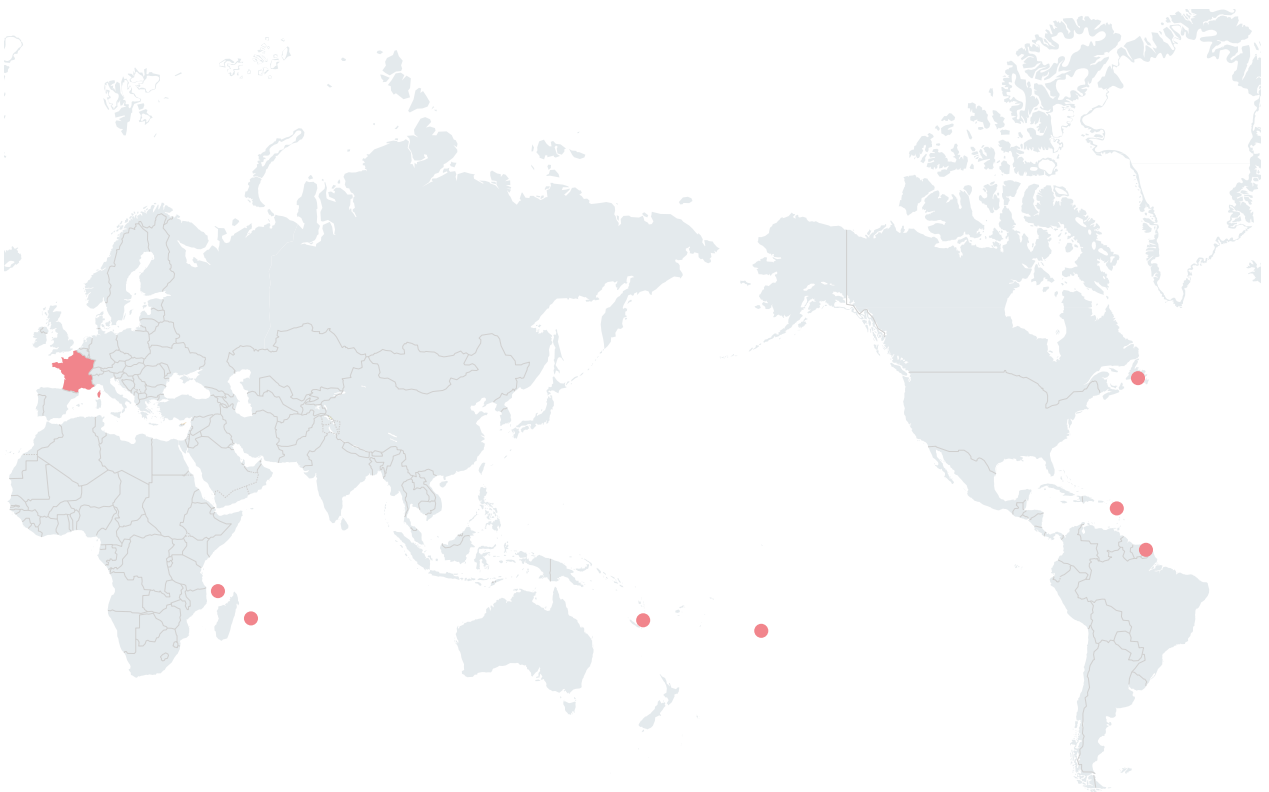


MINISTÈRE  
DES ARMÉES  
ET DES ANCIENS  
COMBATTANTS

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# PROJET DE LOI DE FINANCES

LOI DE PROGRAMMATION  
MILITAIRE (LPM) ANNÉE 2 **2025**





*Nous avons donc élaboré une loi de programmation militaire volontariste, dans la continuité de la précédente, - et je le dis ici avec beaucoup de solennité, parce que c'est un engagement fort dans le contexte que nous connaissons pour la Nation - qui permettra à la France d'avoir doublé son budget annuel de la défense sur la durée de ces deux lois de programmation.*

**Emmanuel Macron**, Président de la République - Extrait du discours aux Armées du 13 juillet 2024

## ÉDITO



2025 est une année charnière pour nos armées, après sept ans de remontée en puissance qui permettent de mesurer des premiers résultats ; et de poursuivre l'effort du réarmement dans la programmation militaire de notre pays qui prévoit un doublement inédit des crédits de la mission défense sur la période 2017-2030. À ce titre, le budget augmentera cette année de 3,3 milliards d'euros, conformément à la loi de programmation militaire 2024-2030.

2025 est ainsi une année où les résultats concrets seront démultipliés, dans chaque unité, pour améliorer sensiblement le quotidien de nos soldats et de leurs familles. Depuis l'élection du Président de la République il y a sept années, le budget de nos armées a augmenté de 16 milliards d'euros. C'est un effort de la Nation qui était nécessaire pour réparer ce que plusieurs décennies de restrictions budgétaires avaient abîmé dans nos armées.

Aujourd'hui nos unités se renforcent tant sur le terrain humain que capacitaire et donc opérationnel. En 2025, nous continuerons à faire face au durcissement du contexte stratégique, en recrutant plus de 25 000 jeunes, en engageant plus de 3 800 réservistes opérationnels supplémentaires, et en remédiant à des situations salariales non satisfaisantes, en particulier pour les officiers et le personnel soignant du service de santé de armées. Enfin, en poursuivant les efforts engagés avec le plan « fidélisation à 360° » pour mieux prendre en compte les contraintes auxquelles font face nos militaires, et les inciter à poursuivre leur engagement.

Le réarmement est aussi capacitaire, et l'année 2025 verra arriver pour 10,6 milliards d'euros d'équipements au sein de nos unités. Ainsi l'armée de Terre sera équipée de 308 nouveaux véhicules du programme SCORPION, aussi bien GRIFFON, SERVAL que JAGUAR, répartis sur l'ensemble de ses unités, ainsi que de 8000 fusils d'assaut HK 416. La Marine nationale accueillera une nouvelle frégate de défense et d'intervention, deux nouveaux patrouilleurs outre-mer et un bâtiment ravitailleur supplémentaire. L'armée de l'Air et de l'Espace accueillera de nouveaux Rafale sur les bases

de Saint-Dizier, d'Orange et de Mont-de-Marsan, ainsi qu'un A400M à Orléans et un MRTT à Istres.

Surtout, le réarmement de nos forces s'accélérera avec 20,2 milliards d'euros de commandes d'équipements structurants pour notre modèle d'armée, comme le lancement en réalisation du porte-avions de nouvelle génération. La commande de missiles supplémentaires continuera de renforcer nos capacités de frappes dans les trois armées, en particulier dans le domaine de la défense sol-air. Les récents engagements de la Marine nationale en Mer Rouge démontrent combien ces capacités sont essentielles pour protéger nos intérêts. Au total, 1,9 milliard d'euros sont prévus pour la livraison de munitions en 2025. Et bien évidemment, les nouvelles technologies font l'objet d'investissements importants, en particulier dans le domaine de l'intelligence artificielle avec 100 millions d'euros supplémentaires mobilisés pour mettre en œuvre notre stratégie IA. S'y ajoutent d'importantes évolutions de crédits au profit du spatial (700 millions d'euros) ; des drones et robots (450 millions d'euros) ; de la défense surface-air (500 millions d'euros) et du cyber (300 millions d'euros).

Par ailleurs, nous poursuivons l'effort engagé depuis 2017 pour nos services de renseignements, qui verront leurs crédits dépasser les 500 millions en 2025, pour continuer d'anticiper les menaces qui ne cessent de s'accroître. Enfin, les crédits dédiés au renforcement et au durcissement de nos capacités en Outre-mer atteindront 1,5 milliard d'euros en 2025.

Depuis mon arrivée à la tête du ministère des Armées il y a plus de deux années, les crédits de la mission

Défense ont augmenté de près de 10 milliards d'euros. C'est un effort inédit depuis les années 60. Cette remontée en puissance nous engage à développer encore et toujours notre culture du résultat et de la dépense efficace, d'abord parce que dans une période où l'argent public manque, chaque euro doit être utile, et parce que le contexte sécuritaire ne cesse de se durcir.

Cet effort financier permet à nos armées d'être prêtes. Elles se préparent avec le courage, la rigueur et l'audace qui les caractérisent et qui ont fait dans l'Histoire, le succès des armes de la France.

**Sébastien Lecornu**

ministre des Armées et des Anciens combattants

# SOMMAIRE

## LE BUDGET DES ARMÉES

Missions Défense et Anciens combattants .....	8
Points clés .....	10

## LA COHÉRENCE DU MODÈLE

Contexte .....	14
Ressources humaines .....	15
Équipements .....	16
Préparation opérationnelle .....	20
Infrastructures .....	22

## EFFORTS PRIORITAIRES

Efforts prioritaires .....	24
Défense "au large" avec nos alliés et partenaires .....	28
Efforts confortés .....	30

## LA RÉSILIENCE ET LES FORCES MORALES

Transition écologique .....	38
Jeunesse et mémoire .....	39
Soutien au monde combattant .....	40
Protéger les Français et le territoire national .....	41
Principales opérations des armées françaises .....	44
Répartition des postes civils et militaires sur le territoire en 2024 .....	46
Répartition du budget sur le territoire en 2024 .....	47
Liste des acronymes .....	48

**AVERTISSEMENT** : sauf mention contraire, les montants sont exprimés en crédits de paiement.

# LE BUDGET DES ARMÉES : missions Défense et Anciens combattants

Un budget en forte hausse, adapté au nouveau contexte stratégique<sup>1</sup>

**50,5 milliards d'euros** de crédits de paiement pour la mission Défense Hors pensions

**+ 3,3 milliards d'euros** de ressources nouvelles à périmètre constant par rapport à la LFI 2024

**61,8 Md€**

consacrés au ministère des Armées et des Anciens combattants

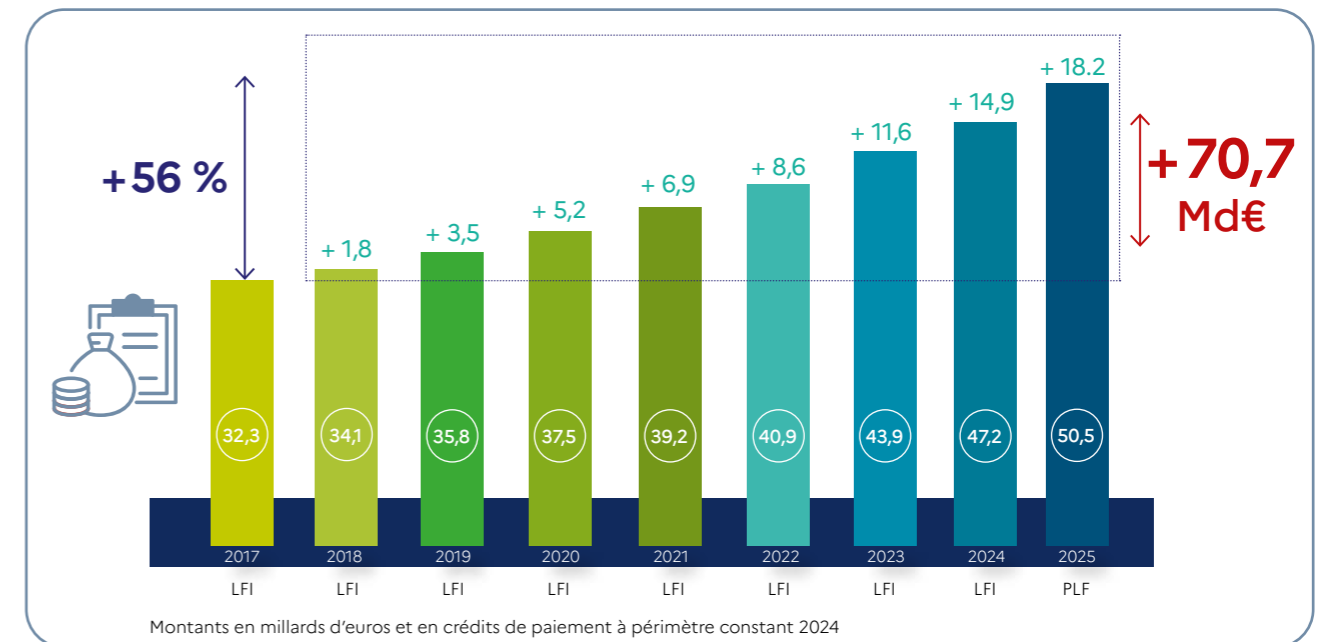
**9,5 milliards d'euros** de pensions et de retraites civiles et militaires

**1,8 milliard d'euros** pour la mission Anciens combattants, mémoire et liens avec la Nation

<sup>1</sup> Les montants affichés résultent de l'utilisation d'arrondis

Un budget de la mission Défense conforme à la LPM

**+ 56 %** de budget entre 2017 et 2025 dont **+ 7 %** de budget entre 2024 et 2025 (total hors pensions)



- Équipements :** 31,3 milliards d'euros
- Masse salariale\* :** 13,6 milliards d'euros
- Fonctionnement :** 4,8 milliards d'euros
- OPEX/MISSINT :** 0,75 milliard d'euros

\*dont OPEX-MISSINT, hors pension  
\*\*hors OPEX/MISSINT

**+ 3,3 milliards d'euros** de ressources nouvelles (en 2025 par rapport à 2024) dont :

- + 93 millions d'euros** pour la masse salariale\* (+ 0,7 %)
- + 364 millions d'euros** préparation et emploi opérationnel\*\* (+ 5 %)
- + 1 454 millions d'euros** pour les programmes à effet majeur (+ 15,9 %)
- + 508 millions d'euros** pour la dissuasion (+ 8 %)
- + 260 millions d'euros** pour les infrastructures (+ 11,9 %)

Le reste de l'augmentation est réparti entre différents postes de dépenses

# POINTS CLÉS

## MISSION DÉFENSE

**50,5 Md€**



Une hausse de 3,3 milliards d'euros par rapport à la LFI 2024 conformément à la LPM 2024-2030

**27 500 recrutements en 2025**

Augmentation des effectifs de 700 ETP\* au profit du renseignement, du cyber, de l'IA, du renforcement des capacités majeures des armées et de la transformation du ministère dans le domaine du soutien



**221 M€**



Pour la réserve opérationnelle : 221 M€ en 2025 contre 195 M€ en LFI 2024

soit une progression de 26 M€ + 3 800 ESR en 2025 (par rapport à 2024), pour un total de 47 600 (fin 2025)

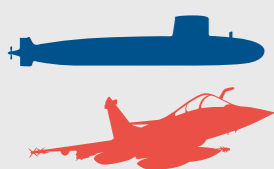
**Revalorisations salariales : 50M€\*\* de mesures nouvelles**

pour un total de 139 M€, parmi lesquelles :  
- la révision des grilles indiciaires des officiers  
- l'augmentation de l'IFSE pour les personnels civils titulaires administratifs et techniques  
- la revalorisation des agents civils sous contrat travaillant dans le domaine numérique

**50 M€**



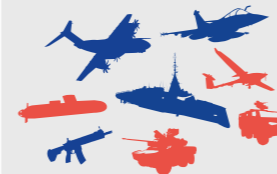
**+8 %**



Un budget de la dissuasion en hausse de 8 % par rapport à la LFI 2024

pour renouveler les deux composantes de la dissuasion, illustrant ainsi une volonté forte de conserver une dissuasion crédible à l'horizon 2035

**10,6 Md€**



**Investissements sur les équipements : 10,6 Md€ de paiement en 2025 (+ 16% par rapport à la LFI 2024)**

Poursuite de la dynamique de modernisation des forces, dans tous les milieux, pour garder la supériorité opérationnelle dans les activités de haut du spectre et dans le cadre de l'économie de guerre

**2,9 Md€ pour le soutien des forces**

- Poursuite de l'effort sur les soutiens de proximité  
- Impulsion nouvelle donnée à la modernisation des tenues de combat  
- Renforcement des équipements de ravitaillement médical, acquisition de nouveaux équipements projetables de soutien santé type *shelter*, rénovation des capacités chirurgicales navales embarquées

**2,9 Md€**



**7,8 Md€**



**7,8 Md€ pour la préparation et l'emploi des forces en 2025, soit près de 364 M€ d'augmentation par rapport à 2024**

Poursuite de l'effort initié en 2024 pour améliorer l'activité des armées, en quantité comme en qualité :

- Préparer les forces aux hypothèses d'engagement majeur
- Consolider la cohérence globale de l'outil opérationnel
- Augmenter les temps d'entraînement des combattants

**5,9 Md€**



**dont 5,9 Md€ dévolus au maintien en condition opérationnelle (MCO)**

Consolidation de l'entraînement des forces d'une armée d'emploi, en quantité et en qualité : priorisation sur les moyens associés à l'entretien et à la régénération du matériel

**Un renforcement des infrastructures de Défense avec 3 Md€ de commandes et 2,4 Md€ de livraisons en 2025**

- Condition essentielle à l'efficacité opérationnelle des forces
- Participe à l'amélioration des conditions de vie et de travail
- S'intègre dans une démarche de valorisation des territoires

**3 Md€**



\* dont 70 au Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA)

\*\*l'impact des mesures 2024 sur 2025 est de 89M€ ( dont mesures SSA, grille sous-officiers...)

# POINTS CLÉS

## MISSION DÉFENSE - EFFORTS PRIORITAIRES

300 M€



### Intelligence artificielle

un effort supplémentaire de 100 M€ en 2025 en plus des 200 M€ déjà programmés en LPM 2024-2030

### Fidélisation

un enjeu majeur pour le ministère avec la mise en place d'actions concrètes dans le domaine RH, des conditions de vie (logement, infrastructures du quotidien, santé, emploi du conjoint...)

265 M€



+ de 450 M€



### Drones

Un effort de 450 M€ en 2025  
Accélération de l'usage des drones de contact et élargissement du spectre de leurs missions

### Munitions

renforcement de l'effort de reconstitution des stocks de munitions et élargissement aux nouveaux besoins induits par l'évolution du contexte stratégique

1,9 Md€



## MISSION ANCIENS COMBATTANTS

9,6 M€



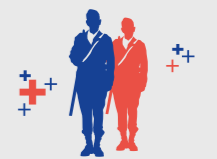
### Blessés

9,6 M€ pour les mesures du plan blessés en 2025, avec l'extension du dispositif ATHOS et le financement de prothèses à but exclusivement sportif en faveur des bénéficiaires de PMI  
Poursuite de la montée en puissance du dispositif des maisons ATHOS avec un objectif de 6 maisons pleinement opérationnelles en 2025

### Harkis

70 M€ pour le maintien du droit à la réparation en faveur des Harkis et leurs familles et la prise en compte des conséquences de la décision de la Cour européenne des droits de l'homme (CEDH) relative à l'affaire Tamazount

70 M€



33 M€



### Politique de mémoire

33 M€ pour la politique de mémoire, dont 1 M€ pour l'institution mémorielle de la Shoah  
Une hausse de 0,2 M€ par rapport à 2024 hors commémorations du 80<sup>e</sup> anniversaire

### Un engagement vers la jeunesse

37,6 M€ pour les **Journées défense et citoyenneté (JDC)** dont 15M€ au titre de la JDC NG, recentrée sur l'attractivité des métiers militaires  
3,4 M€ pour le **service militaire volontaire**

41 M€



# LA COHÉRENCE DU MODÈLE

Renforcer les capacités militaires françaises dans un contexte stratégique mondial en constante mutation avec un durcissement de la compétition.



Conforter les fondements de la défense française, tout en étant capable d'agir sur les théâtres d'opérations et de préparer l'avenir.



Répondre à l'enjeu posé par des acteurs étatiques ou non-étatiques, qui n'hésitent plus à conduire des opérations de guerre de haute intensité, ou mettent en place des actions hybrides de déstabilisation.

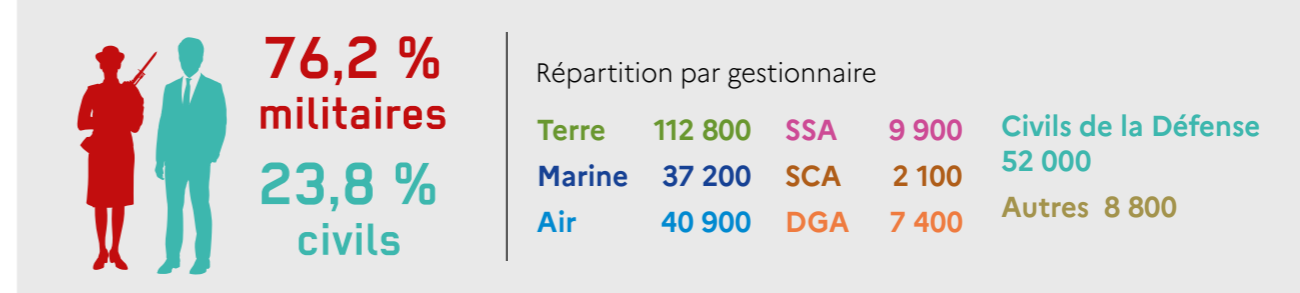


# Ressources humaines



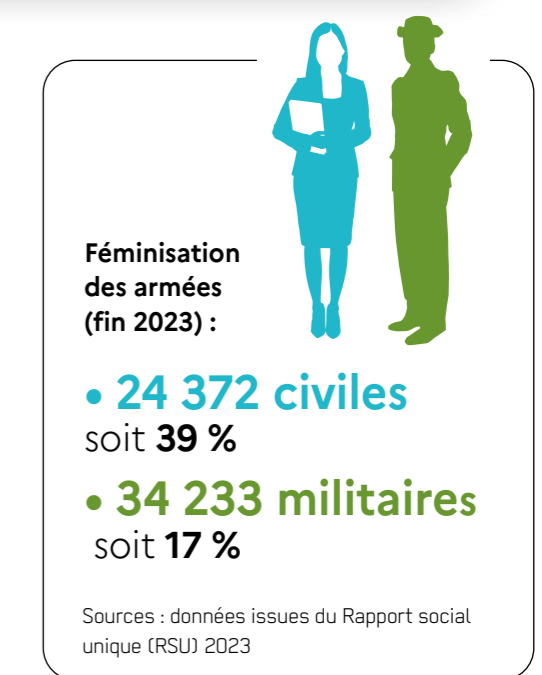
Sources : données issues du PAP 2025 (primo-recrutements, en ETP)

## 271 100 effectifs au ministère des Armées et des Anciens combattants pour 2025



Sources : données du PAP 2025 (part de PME, en ETPT, arrondie au millier ou à la centaine)

### LA RÉSERVE





# Équipements

## LES PRINCIPALES COMMANDES EN 2025

**20,2 Md€**  
d'engagements juridiques pour les PEM (hors dissuasion)

**CETTE 2<sup>e</sup> ANNUITÉ DE LA LPM 2024-2030 CONJUGUE :**

- Un **niveau élevé de commandes**, correspondant aux priorités capacitaires et aux plans de livraisons programmés dans la nouvelle LPM
- Un **effort accru pour les munitions** et la défense surface-air, donnant ainsi une meilleure visibilité aux industries de la BITD en étoffant les carnets de commande

### ARMÉE DE TERRE



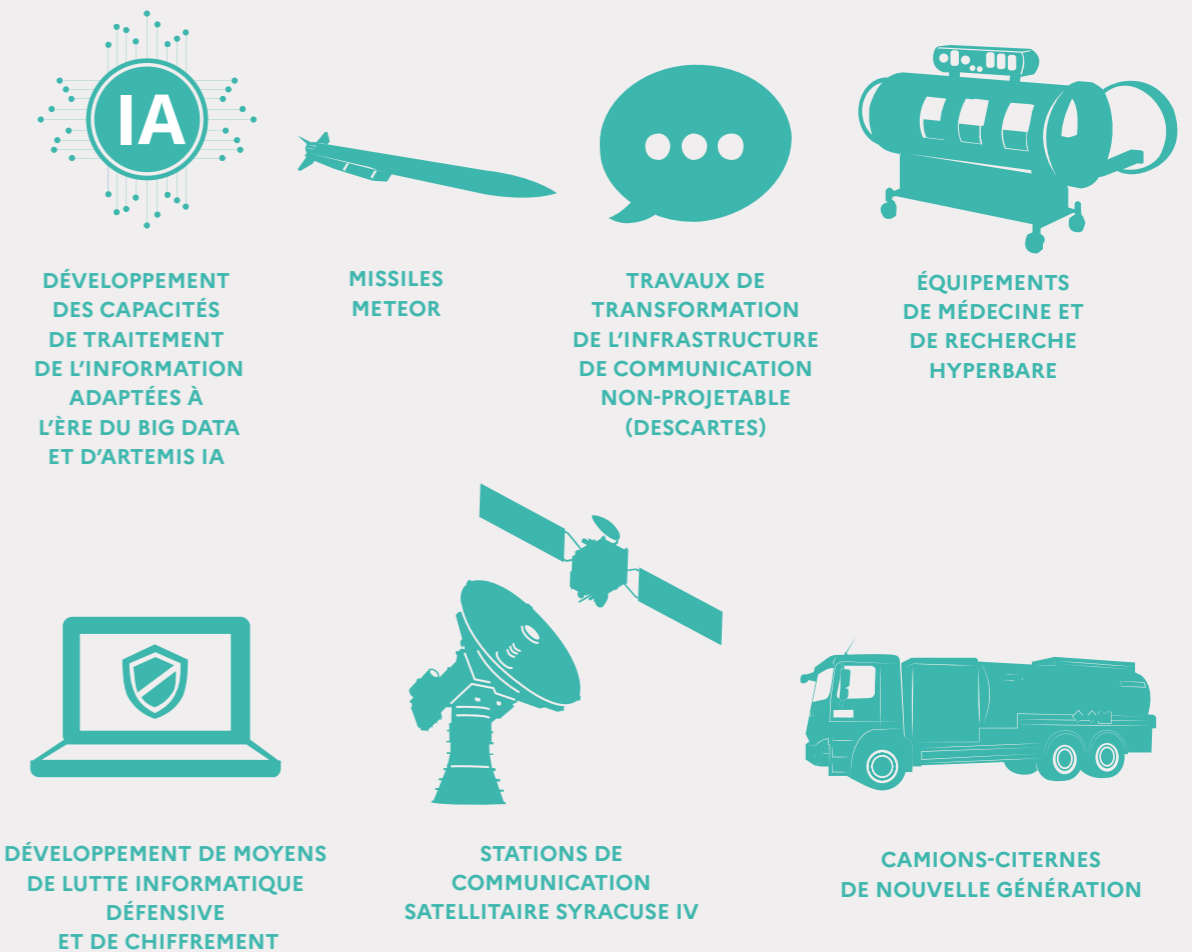
### MARINE NATIONALE



### ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE



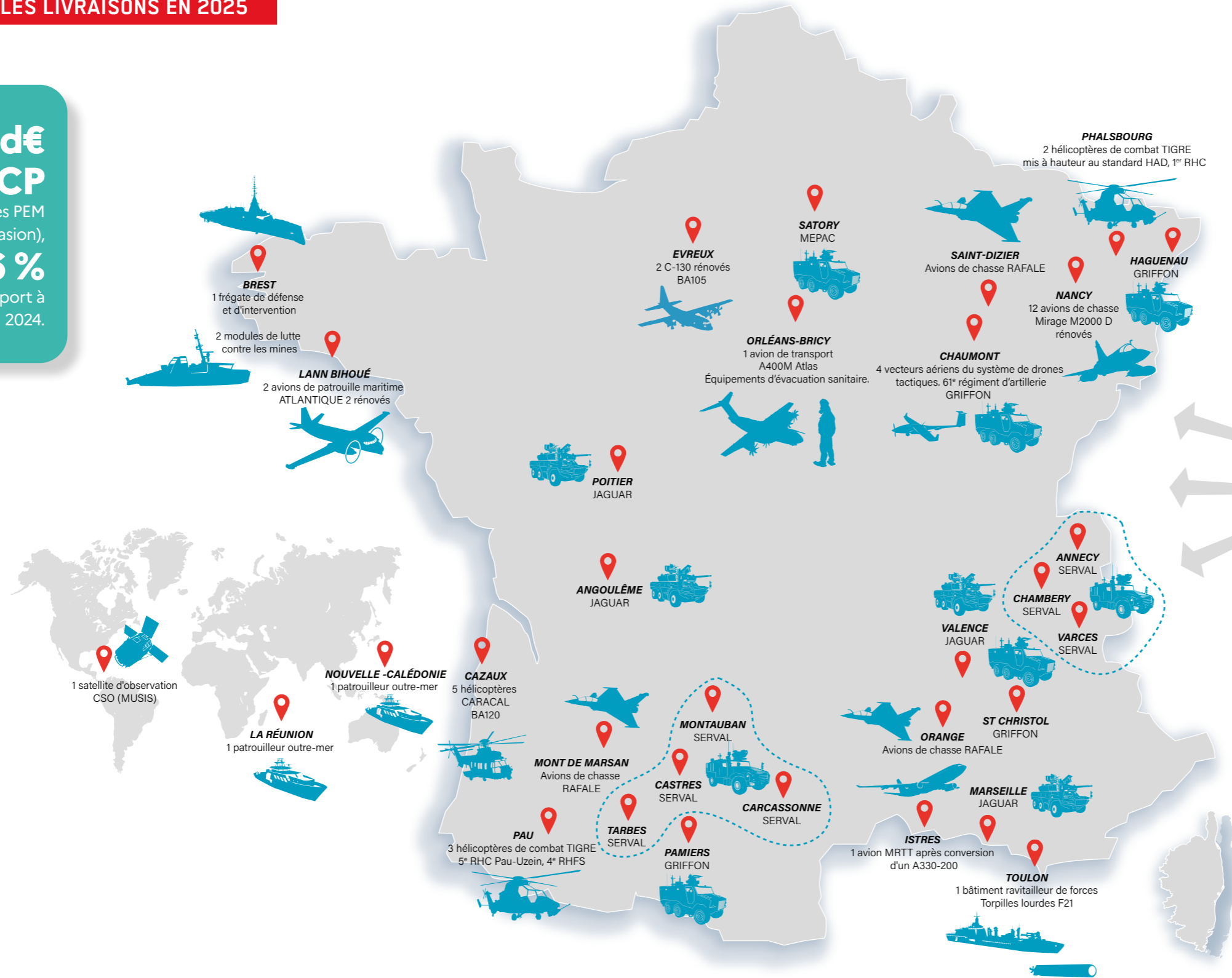
### INTERARMÉES



# Équipements

## LES PRINCIPALES LIVRAISONS EN 2025

**10,6 Md€ de CP**  
pour les PEM (hors dissuasion),  
**+ 16 %**  
par rapport à la LFI 2024.



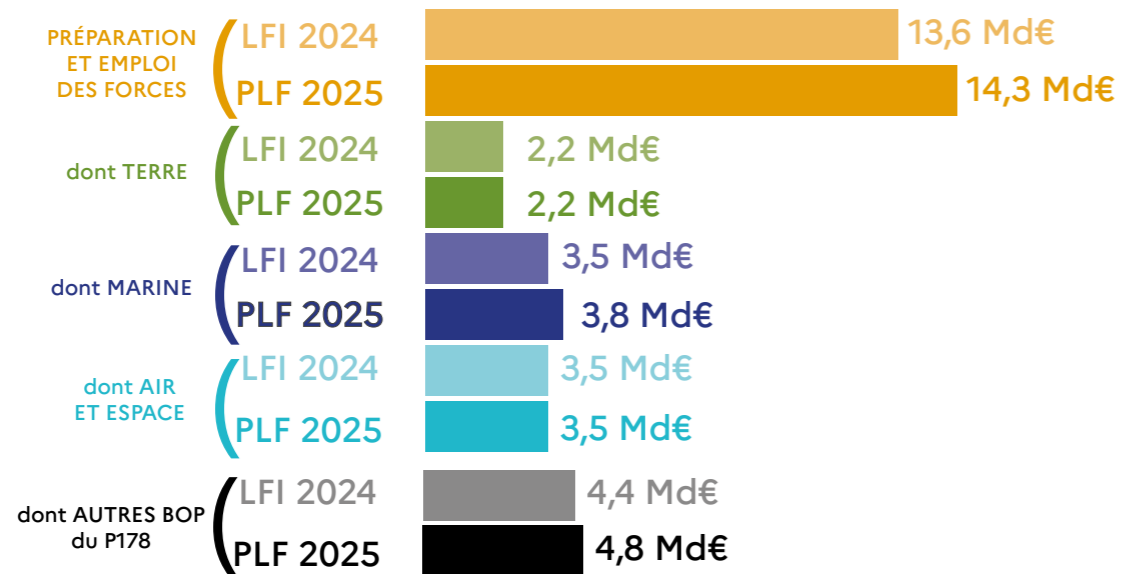
**CETTE 2<sup>e</sup> ANNUITÉ DE LA LPM 2024-2030 VA PERMETTRE :**

**un afflux croissant de matériels livrés** au sein des forces, fruit de la montée en cadence prévue par la LPM 2019-2025 ainsi que de la mise en œuvre de la nouvelle LPM

- ARMÉE DE TERRE**  
308 véhicules SCORPION  
103 VBL régénérés  
73 VLTP sanitaires  
28 véhicules légers et 30 poids lourds forces spéciales  
8 000 fusils d'assaut HK 416  
Missiles ACCP  
Munitions MISTRAL  
Postes radio CONTACT
- MARINE NATIONALE**  
Poursuite de la mise à niveau du système RIFAN sur les bâtiments  
Kits de transformation de missiles EXOCET  
Missiles ASTER
- ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE**  
14 RAFALE  
Modernisation continue du SCCOA  
Missiles SCALP  
7 pods de désignation laser de nouvelle génération  
Munitions MICA

- INTERARMÉES**
- Moyens de chiffrement et de lutte informatique défensive
  - Stations de communication satellitaires SYRACUSE IV
  - Fusils brouilleurs et arme à effet dirigé laser pour la lutte anti-drones

# Préparation opérationnelle



**+364 M€**  
par rapport à  
**2024**  
pour un total de  
**7,8 Md€**



## ACTIVITÉ DES FORCES

- Entretenir la dynamique d'**augmentation de l'activité** initiée par la LPM
- **Pérennisation des flottes** existantes avec un effort sur le **MCO** et la **disponibilité**
- **Acquisition de stocks** pour gagner en résilience et en épaisseur tactique
- Effort sur la modernisation d'équipements et **capacités des flottes** en service



## LES CHAÎNES DE SOUTIEN ET LA PRÉPARATION OPÉRATIONNELLE DES FORCES SONT ADAPTÉES :

- Aux engagements de **haute intensité**
- Aux opérations en environnement **multi-milieux et multi-champs (M2MC)**
- Aux cadres **interarmées et interalliés**

## ENTRAÎNEMENT DE "HAUT DU SPECTRE" EN 2025

### DACIAN SPRING :

- Exercice de manœuvre logistique au déploiement d'une Brigade interarmées, de la France vers la Roumanie
- Renforcement de la posture dissuasive et défensive de l'OTAN sur le flanc Est de l'Europe

### TALISMAN SABRE :

- Exercice régional majeur en Indopacifique, d'entraînement à la haute intensité, organisé par l'Australie
- Participation des trois armées, avec 15 nations
- Contrôle maritime, défense intégrée antimissile, combat terrestre, logistique et transit



## SIMULATION

- Offre plus de réalisme avec de plus grandes capacités immersives, au service de l'entraînement en milieu réel
- Évolue avec les développements technologiques (IA, stockage, flux)
- Contribue à l'élaboration de concepts, doctrines et de tactiques dans l'ensemble des milieux et des champs de conflictualité

### ASTER X :

- Exercice spatial mené par le commandement de l'Espace
- Participation internationale
- Développement d'une culture commune des opérations militaires spatiales, liberté d'action dans l'espace, intégration aux autres milieux



# Infrastructures

## COMMANDES POUR LES INFRASTRUCTURES

3  
Md€

2,4  
Md€

## LIVRAISONS POUR LES INFRASTRUCTURES

### ARMÉE DE TERRE

- Modernisation de la 13<sup>e</sup> BSMAT à Moulins-Yzeure
  - Reconstruction du stand de tir du 121<sup>e</sup> RT
    - Bâtiment instruction à l'École nationale des sous-officiers d'active
- Modernisation des bâtiments de l'École de guerre, sur le site de Paris École militaire
  - Sites d'accueil de véhicules SCORPION

### MARINE NATIONALE

- Base navale de Toulon : adaptation des infrastructures d'accueil des capacités de guerre des mines
- Tahiti : infrastructure d'accueil des avions de surveillance et d'intervention maritime F50M et Albatros
- Base navale de Brest : adaptation de quais et bassins pour l'accueil des BRF
  - Base aéronavale de Landivisiau : remise à niveau du balisage de la plateforme aéronautique

### ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE

- Capacité universelle de guerre électronique (CUGE : programme Archange) à Evreux
- Implantation d'un simulateur AWACS sur la BA 702 d'Avord
  - Parkings aéronautiques de la BA 120 de Cazaux
  - Installation de la Brigade aérienne de l'aviation de chasse (BAAC) – Manœuvre ALTAÏR
- Centre de maintenance de MRTT sur la BA 125 d'Istres

### SERVICE DE SANTÉ DES ARMÉES

- Hôpital national d'instruction des armées (HNIA) BÉGIN : SECPRO
- Poursuite de l'installation de la direction des hôpitaux des armées (DHA), site de BÉGIN
  - Sécurisation de l'HNIA BÉGIN
- Modernisation des locaux de l'Académie de santé des armées
  - Acquisition du terrain pour l'HNIA à Marseille

### ARMÉE DE TERRE

- Bureaux et salle d'instruction à l'École Militaire Préparatoire Technique de Bourges
- Dépôt de munitions au 4<sup>e</sup> RMAT de Miramas
- Augmentation des capacités d'accueil du SMV Ambérieu-en-Bugey (hébergement et bureaux)
- Sites d'accueil de véhicules SCORPION à Laudun (1<sup>er</sup> REG), Angoulême (1<sup>er</sup> RIMA), Annecy (27 BCA) et Aubagne (1<sup>er</sup> REC).

### MARINE NATIONALE

- Brest Portzic : remise d'ouvrage du bâtiment instruction du CFPE (centre de formation pratique et d'entraînement à la sécurité)
- Base navale de Toulon : création d'une centrale électrique de conversion à Vauban
- Base navale de Toulon : centrale de production électrique
- Réhabilitation des logements de la Base navale Chaleix (Nouméa, Nouvelle-Calédonie)
- Base navale de Toulon : atelier ADELE pour la maintenance des réacteurs nucléaires des SNA de la classe Suffren

### ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE

- Bâtiments du Commandement de l'Espace (CDE) à Toulouse
- Bâtiment neuf pour la 2<sup>e</sup> compagnie opérationnelle du génie de l'Air du 25<sup>e</sup> RGA à Mont-de-Marsan
- Rénovation de 12 villas du centre spatial guyanais à Kourou

### SERVICE DE SANTÉ DES ARMÉES

- Réhabilitation du bâtiment de logements de l'HNIA PERCY
- Climatisation et réhabilitation du service de chirurgie orthopédique de l'HNIA PERCY
- Extension du Service d'accueil des urgences (SAU) pour atteindre la capacité de trauma center de l'HNIA PERCY
- Rénovation des capacités de soins (urgences, chirurgie orthopédique) et d'hébergement (131 chambres) de l'HNIA PERCY

PROJETS  
LANCÉS  
EN 2025

PROJETS  
LIVRÉS  
EN 2025

## EFFORTS PRIORITAIRES

### INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

**300 M€**  
en 2025



Plus de **400 cas d'usage** à différents niveaux de maturité dans les domaines suivants :

- **IA « embarquée »** (systèmes d'armes dont capteurs, conduite autonome et combat collaboratif)
- **IA des opérations** (aide à la prise de décision rapide, renseignement, cyber)
- **IA de l'organique** (administration dont RH, finances, infrastructure, santé)

### Une stratégie IA

est dévoilée début 2024, afin d'accélérer le développement de l'intelligence artificielle dans le ministère et surtout permettre son passage en production dans les trois domaines évoqués.

Deux objets principaux de la stratégie IA :

- **Une Agence ministérielle pour l'IA de défense (AMIAD) créée en 2024** qui comptera à terme 300 personnes dont 250 experts projets et 50 chercheurs réunis autour de deux pôles :
  - un pôle recherche sur le site de l'École polytechnique à Palaiseau
  - un pôle technique à Bruz près de Rennes
- **Un supercalculateur classifié**, le plus important d'Europe dédié à l'IA, entrera en service à Suresnes en 2025



### ACCENTUER L'EFFORT AU PROFIT DES MUNITIONS

**1,9 Md€**  
en 2025

- Prise en compte du **retour d'expérience** du conflit en Ukraine, du retour des **actions de feu** en mer Rouge, et de l'importance des **stocks et des délais de production**
- Mise en place de mesures ciblées pour répondre, dès 2025, aux besoins des pays partenaires, tout en tenant compte du contexte sécuritaire dégradé
- Effort sur certains **segments prioritaires** (moyen calibre, défense surface-air, frappe dans la profondeur, artillerie), et efforts portés sur de nouveaux types de munitions



### Commandes en 2025

- Missiles ACCP
- Munitions MISTRAL
- Munitions AASM
- Missiles METEOR
- Missiles SCALP
- Munitions MICA

### Livraisons en 2025

- Missiles ACCP
- Munitions MISTRAL
- Munitions téléopérées de courte portée MTO
- Torpilles lourdes F21
- Kits de transformation de missiles EXOCET
  - Missiles ASTER
  - Missiles SCALP
- Munitions MICA



# Efforts prioritaires

## FIDÉLISATION 360°

Le 18 mars 2024, le ministre des Armées a lancé la démarche "Fidélisation 360°".

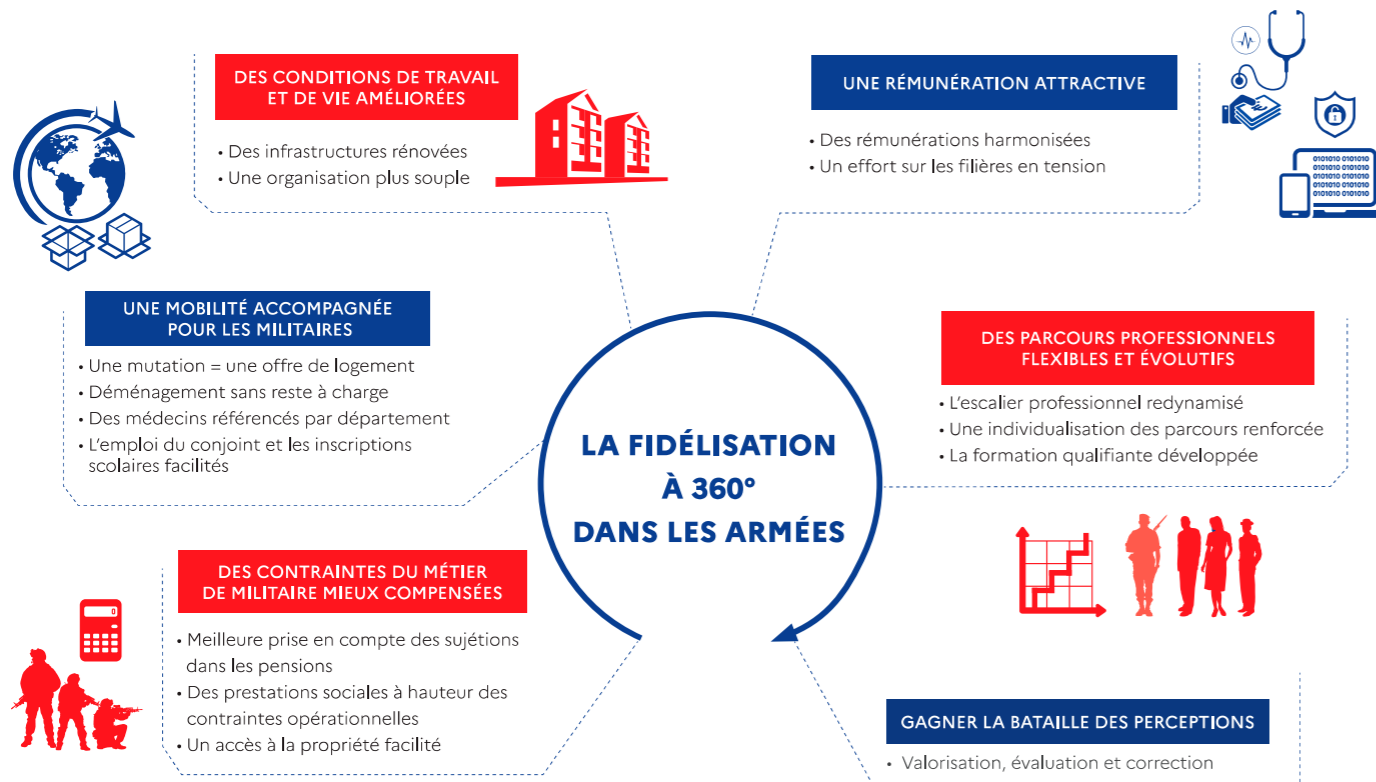
La LPM fixe un objectif RH ambitieux de 275 000 militaires et civils en 2030, qui nécessite des efforts pour recruter et fidéliser.

Pour atteindre cet objectif, des actions concrètes sont menées pour renforcer l'attractivité et la fidélisation.



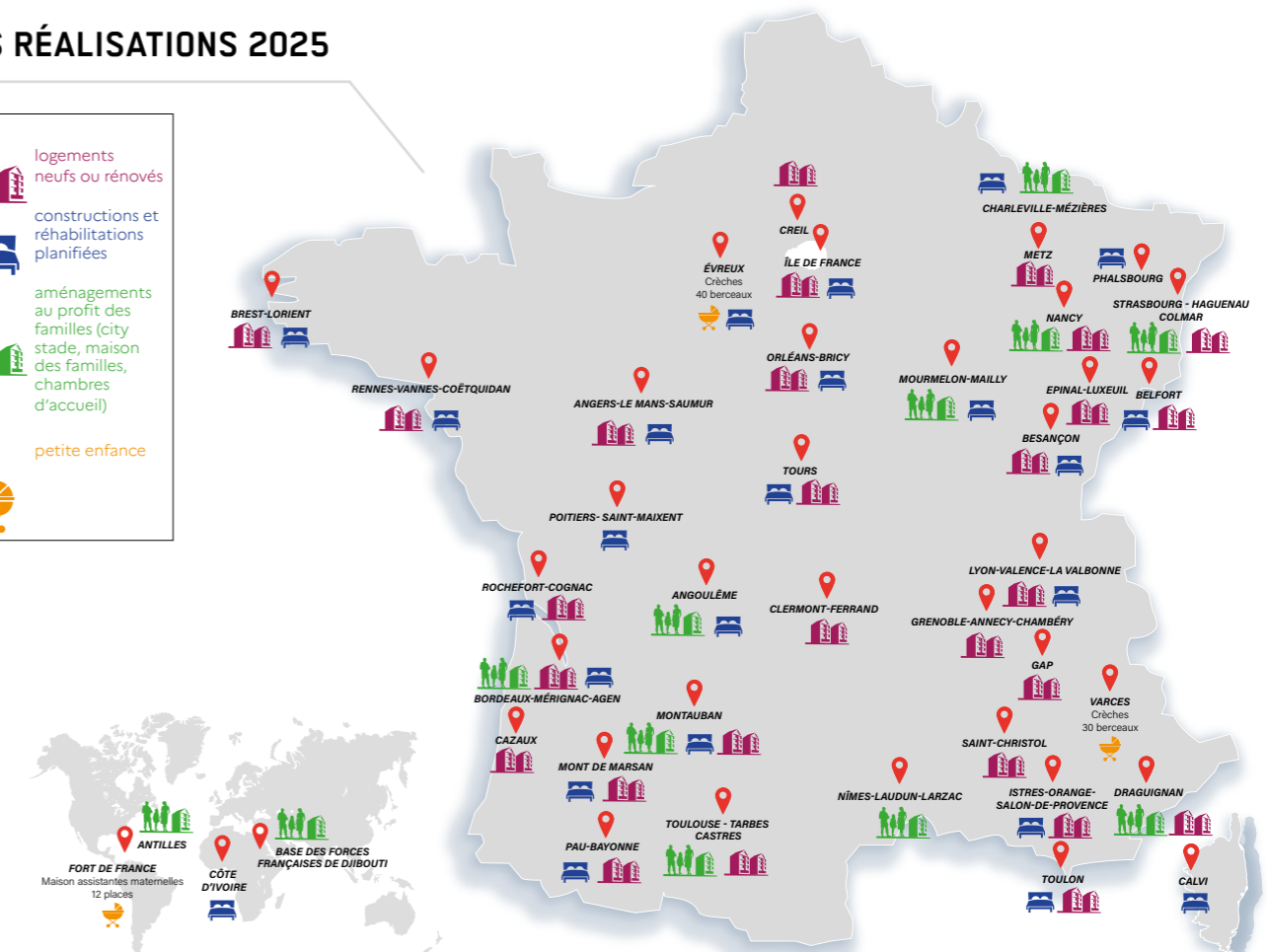
- 139 M€ de mesures catégorielles** dont 89 M€ (impact des mesures 2024 en 2025) et 50 M€ de mesures nouvelles 2025
- Revalorisation des grilles de soldes des militaires
  - Valorisation de certaines filières (Cyber, IA, etc.) et des parcours de carrière
  - Rattrapage de l'IFSE des fonctionnaires civils du ministère, par un alignement sur la moyenne interministérielle
  - Réforme du corps des ingénieurs de l'armement (alignement sur la réforme des corps techniques civils)
  - Rendre plus attractives les filières en tension (numérique, personnel soignant (SSA), Ouvrier de l'État, électrotechnicien)

- + **52 M€ d'effort sur le logement**, notamment dans les Outre-mer
- + **52 M€ d'effort sur les infrastructures du quotidien**, avec de nombreuses rénovations dans les bases de Défense (ex : chambres de l'école du service du Commissariat à Querqueville)
- + **6 M€ d'effort sur les infrastructures d'action sociale** (crèches et centres de loisirs)
- + **16 M€ d'effort sur les autres mesures d'action sociale et du plan famille** (accompagnement à la mobilité des conjoints et soutien à la parentalité avec prise en compte des contraintes opérationnelles)



## LES RÉALISATIONS 2025

- logements neufs ou rénovés
- constructions et réhabilitations planifiées
- aménagement au profit des familles (city stade, maison des familles, chambres d'accueil)
- petite enfance



## Défense "au large" avec nos alliés et partenaires



**Participation au renforcement de la posture dissuasive et défensive de l'OTAN sur le flanc Est :** statut de nation-cadre en Roumanie, déploiements réguliers de navires en mer Baltique et d'avions de défense aérienne dans les pays Baltes ou au-dessus de la Pologne, en moyenne, près de 2 000 militaires français sont engagés sur le flanc Est de l'Europe.



**En Afrique, le dispositif français reconfiguré** permettra d'apporter une aide concrète et ajustée aux besoins et demandes des partenaires.

### OPÉRATION ASPIDES

Depuis le premier jour de l'opération, le 19 février 2024, **la France déploie en permanence une frégate en mer Rouge** pour contribuer à la sûreté maritime et à la liberté de navigation de Suez à Ormuz.

- Plus de 50 navires de commerce accompagnés afin d'en assurer la protection.
- De nombreux missiles et drones hostiles ont été interceptés et détruits.



**Initiée en 2022 avec la boussole stratégique, la Capacité de déploiement rapide (CDR) est un projet de force militaire au service de l'Union européenne.** Celle-ci doit permettre à l'UE de répondre aux crises et conflits dans le monde. Indépendante de l'Otan, permanente et pleinement opérationnelle en 2025, elle devrait, à terme, constituer une force vive de 5 000 hommes répartis dans des unités terrestres, aériennes et maritimes.



**Important dispositif militaire en Indopacifique**  
La région est divisée en cinq commandements interarmées représentant près de 7 000 militaires, répartis en trois forces de souveraineté, présentes sur des collectivités territoriales d'Outre-mer.

## Efforts confortés

### ESPACE

**+ de  
700 M€  
en 2025**



Gagner en **autonomie stratégique** en matière :

- d'**appréciation** de situation
- de **décision**
- de **conduite des opérations** dans, vers et depuis l'espace

Garantir l'**accès** à ce milieu et maintenir un effort pour développer les moyens de détection, de caractérisation, de découragement et d'entrave face aux actions malveillantes en orbite



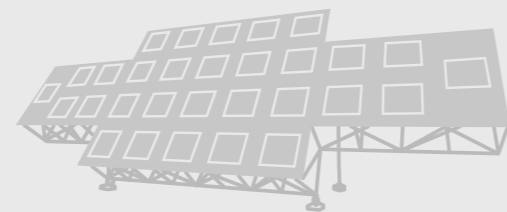
#### En 2025 :

##### COMMANDES :

- lancement en réalisation des programmes commandement des opérations spatiales
- patrouilleur-guetteur EGIDE
- successeur du radar GRAVES
- démonstrateur patrouilleur en orbite terrestre basse (TOUTATIS)

##### LIVRAISONS :

- mise en orbite de CSO3



### DRONES ET ROBOTS

**+ de  
450 M€  
en 2025**



**Accélération de l'usage des drones de contact et élargissement du spectre de leurs missions**

Développer à la fois :

- des capacités stratégiques, avec **un très haut niveau de technologie** et dont les armées seront dotées en faible nombre
- des moyens beaucoup plus légers, évolutifs, « **low cost – low tech** », dont l'acquisition et les évolutions se feront selon des cycles agiles

#### En 2025 :

##### LIVRAISONS :

- vecteurs aériens du système de drones tactiques **Patroller**
- **modernisation des drones de contact**
- **modules de lutte contre les mines sous-marines**





# Efforts confortés

## RENSEIGNEMENT

**+ de  
500 M€  
en 2025**



### Modernisation des trois services de renseignement DGSE, DRM et DRSD



**Diversification matérielle :** acquisition, développement et maintenance des capteurs de renseignements



**Rénovation numérique :**  
- développement de l'IA dans le traitement et l'analyse des données, notamment des données de masse et multi-sources  
- renforcement général des systèmes d'information (plus performants, plus robustes face aux menaces cyber, plus interoperables)



**Renforcement humain :**  
- réorganisation interne des services selon l'évolution des menaces  
- augmentation des effectifs analystes et traitants



**Investissement immobilier :**  
- finalisation du nouveau bâtiment « 2bis » de la DRSD  
- lancement des travaux du Nouveau Siège de la DGSE



## SOUVERAINÉTÉ OUTRE-MER

**+ de  
1,5 Md€  
en 2025**



### Modernisation, durcissement des capacités outre-mer et renforcement des points d'appui

#### Modernisation :



- Arrivée de **deux patrouilleurs outre-mer** supplémentaires aux FANC et FAZSOI  
- Remplacement des hélicoptères PUMA par des **CARACAL** aux FAG



**Durcissement des capacités :** poursuite de **l'augmentation des effectifs** des états-majors, et des forces positionnées

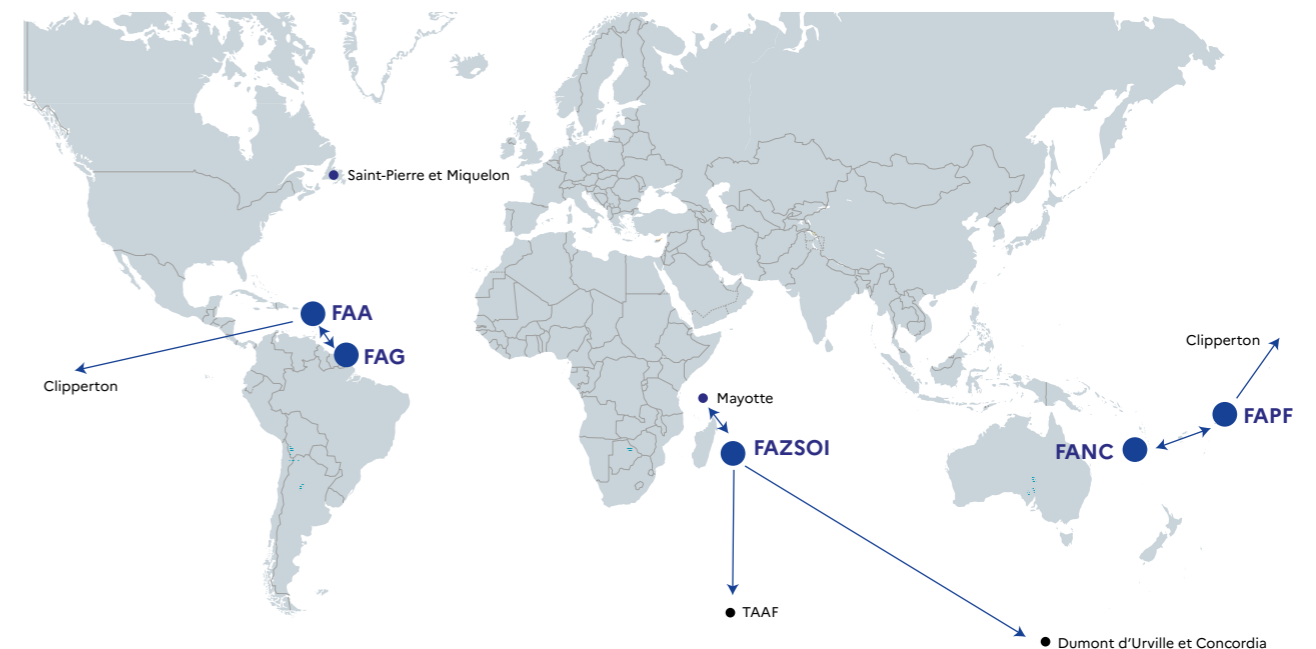


**Renforcement des points d'appui :** **capacités d'accueil d'aérotransport** en Polynésie française, adaptation des **quais des patrouilleurs** à La Réunion



**Infrastructures :** développement de l'hébergement au profit des Outre-mer

### Renforcer les moyens de nos armées dans les territoires d'Outre-mer



## Efforts confortés

### FORCES SPÉCIALES

**+ de  
400 M€**  
en 2025



**Poursuite de la modernisation des équipements des forces spéciales des trois armées et livraison de nouvelles capacités :**



- Modernisation de la flotte d'avions de transport C130H : 2 appareils livrés en 2025
- Acquisition d'hélicoptères NH90 au standard forces spéciales : premières livraisons à compter de 2026
- Acquisition de véhicules forces spéciales, livraisons 2025 :
  - 30 poids lourds forces spéciales (PLFS)
  - 28 véhicules légers forces spéciales (VLFS)
  - 60 véhicules Fardier
- Acquisition de petits équipements :
  - matériel de guerre électronique et cyber
  - matériel NRBC
  - matériel de déminage



### DÉFENSE SURFACE-AIR

**+ de  
500 M€**  
en 2025



**Modernisation de la DSA française**

- Contre les menaces de haut du spectre, SAMP/T NG : capacités d'engagement de cibles aériennes rapides
- Contre les menaces de courte portée : successeurs du système CROTALE, modernisation du système MISTRAL
- Lutte anti-drones : systèmes PARADE, déployés lors des JOP

**En 2025 :**



- **SAMP/T NG** : livraisons de missiles ASTER et traitement des obsolescences du SAMP/T
- **DSA-BC** : commandes et livraisons de missiles MISTRAL M3
- **LAD**, livraisons :
  - 3 armes à effet dirigé (AED) laser
  - 3 systèmes de leurrage
  - 4 systèmes LAD/PARADE
  - 100 fusils brouilleurs

## Efforts confortés

### CYBER

**+ de  
300 M€  
en 2025**



Disposer d'une **cyberdéfense robuste et crédible**, parfaitement intégrée à la manœuvre militaire et apte à faire face aux menaces dès la phase de compétition et jusqu'à la phase d'affrontement.

Renforcer les capacités des armées à protéger leurs systèmes de commandement et leurs systèmes d'armes :

- en relevant leur niveau de résilience
- en réagissant en cas d'attaque, par la combinaison des trois domaines de lutte informatique défensive (LID), offensive (LIO) et d'influence (L2I).



#### En 2025

- Nouvelles capacités LID/LIO/L2I
- Déploiement d'EDR (*Endpoint Detection and Response* : logiciel avancé de détection et de réponse à des menaces cyber)
- Stockage, traitement et valorisation de la donnée cyber
- Étude d'un chiffreur IP tactique
- Passerelles multi-niveaux

- Plateforme d'entraînement cyber
- Activités Comcyber (instruction, opérations, MCO)
- Études amont spécifiques (sécurisation systèmes d'armes, environnement sécurisé)
- Activité dédiée des services de renseignement
- Poursuite des chantiers sur Rennes en tant que pôle fonctionnel « cyber » ministériel

### INNOVATION

**+ de  
1,2 Md€  
en 2025**



#### 10 AXES PRIORITAIRES :

- Armes à énergie dirigée
- Hypervélocité
- Intelligence artificielle
- Systèmes autonomes
- Spectre électromagnétique avec la guerre électronique étendue
- Les communications dans tous les milieux
- Capteurs quantiques
- Adaptation militaire des nouvelles technologies de l'énergie civile (hybridation)
- Discrétion et furtivité
- Calcul quantique



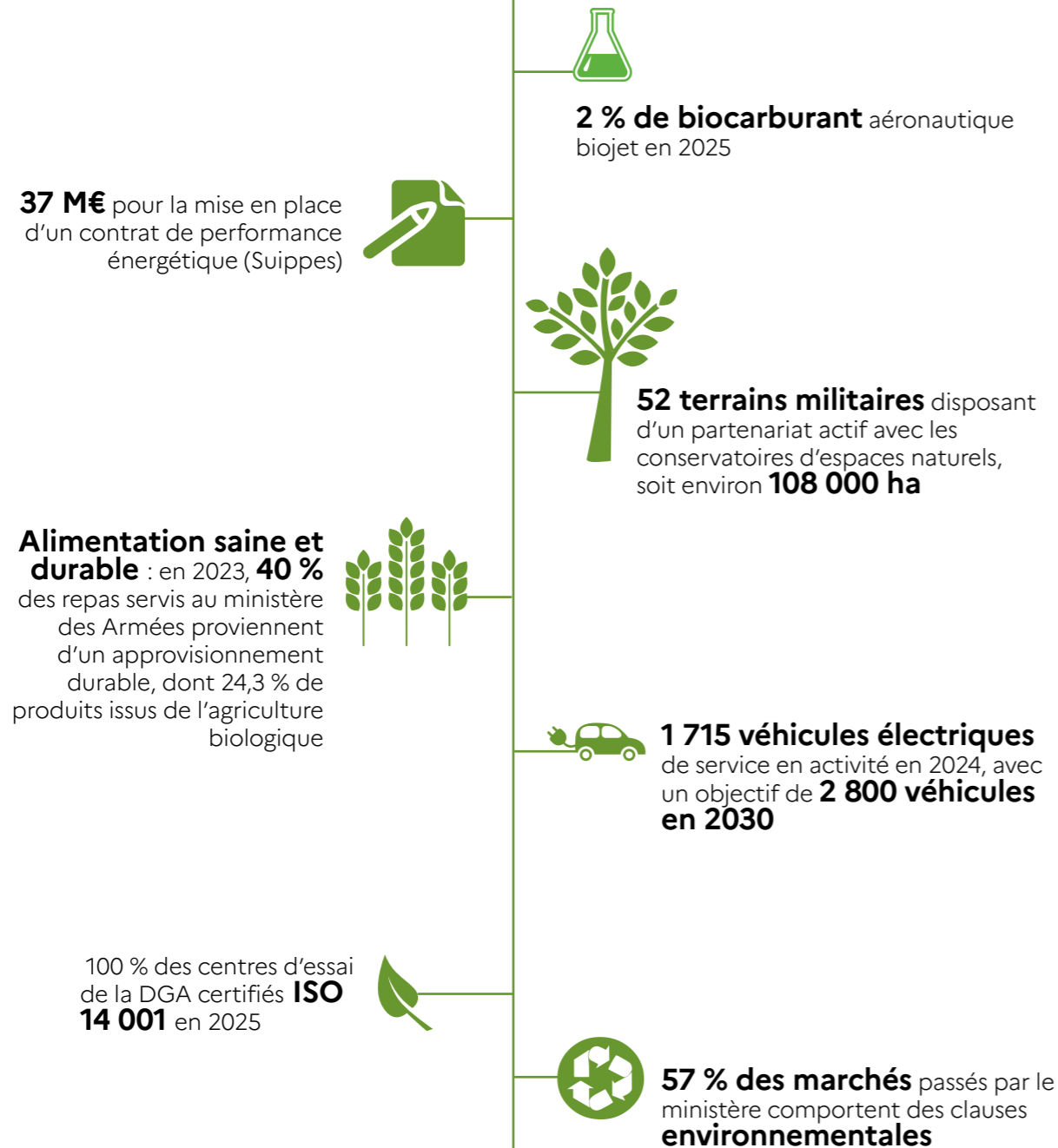
#### En 2025

- Études en lien avec les **technologies de rupture et démonstrateurs d'envergure** (spatial, fonds marins, systèmes autonomes, armes à énergie dirigée, etc.)
- Maintien des efforts **en faveur des PME-PMI** (dont RAPID)
- Poursuite de la montée en **puissance du Fonds « innovation défense »**

- Études amont, opérateurs et écoles sous tutelle (ONERA, X, ENSTAs, IPP, ISAE), Institut de Saint-Louis
- Études technico-opérationnelles : protection active, hydrogène et biocarburants, cryptographie quantique, canon EM et armes à énergie dirigée, hélicoptère de combat du futur, avion spatial

# LA RÉSILIENCE ET LES FORCES MORALES

## TRANSITION ÉCOLOGIQUE



## JEUNESSE ET MÉMOIRE

La jeunesse, un enjeu majeur : un budget de **101 M€\***

### OBJECTIFS :

- **Promouvoir** les métiers de la défense
- **Transmettre** une culture de défense et de citoyenneté et contribuer à la résilience de la Nation
- Favoriser **l'insertion professionnelle**

### La politique Jeunesse, c'est :

- Environ **800 000 jeunes** attendus en Journée défense et citoyenneté (JDC)
- **82 000 jeunes** reçus en Journée défense et mémoire dans le cadre du SNU (cible 2024)
- **1 300 places** proposées aux jeunes au Service militaire volontaire (SMV) pour une insertion professionnelle
- **2 800 postes d'apprentis** proposés par le ministère

### Cycle mémoriel 2025

- Mise en valeur de l'action des combattants français engagés en OPEX
- 35<sup>e</sup> anniversaire de l'opération Daguet au Koweït et 30<sup>e</sup> anniversaire de la reprise du pont de Vrbanja, alors que la France était engagée en Bosnie-Herzégovine



### EN 2025, UNE JDC TRANSFORMÉE PAR :

- un contexte stratégique dégradé
- le besoin urgent de recrutement pour les armées
- le renforcement du lien avec les jeunes qui rencontrent des militaires parfois pour la première et unique fois lors des JDC

L'objectif est de **recentrer la JDC sur l'attractivité des métiers militaires** en s'appuyant sur une **expérience plus militarisée** durant le déroulement de la journée.



\*P212 : 16 M€ HT2 apprentis +44 M€ T2 apprentis  
P169 : 376 M€ pour la JDC +3,4 M€ pour le SMV

## Soutien au monde combattant

## Protéger les Français et le territoire national

# 1,8 Md€

pour la mission  
Anciens combattants



### Des droits maintenus en 2025



**662 millions d'euros** de pensions militaires d'invalidité



**124 millions d'euros** en faveur des Harkis rapatriés



**505 millions d'euros** pour l'allocation de reconnaissance du combattant

### Les mesures nouvelles pour 2025

**Paiement complémentaires** au bénéfice des ayants-droits des Harkis compte tenu de la décision de la Cour européenne des droits de l'homme (CEDH) relative à l'affaire Tamazount

**Déploiement expérimental** de la JDC nouvelle génération

**Un soutien aux actions** des institutions mémorielles de la Shoah

### Plan blessés en 2025, des mesures pour :

- Permettre de consolider le **dispositif de soutien aux blessés psychiques des armées, ATHOS** et contribuer à la réhabilitation psycho-sociale des militaires, anciens militaires volontaires, dans les maisons non médicalisées, mobilisant à la fois l'ONaCVG et l'IGeSA. **Six maisons seront pleinement opérationnelles** en 2025
- Financer des prothèses et des équipements sportifs en faveur de militaires atteints dans leur intégrité physique. La pratique d'un sport, un outil important de leur réadaptation et leur réhabilitation



## LES POSTURES PERMANENTES DES ARMÉES

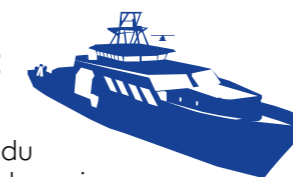
### LA POSTURE PERMANENTE DE DISSUASION

- Dissuader toute agression ou menace d'agression d'origine étatique contre les intérêts vitaux de la Nation, d'où qu'elle vienne et quelle qu'en soit la forme
- Assurée par la Force océanique stratégique (FOST), par les Forces aériennes stratégiques (FAS) et la Force aérienne nucléaire (FANu)



### LA POSTURE PERMANENTE DE SAUVEGARDE MARITIME (PPS-M)

- Assurer la défense maritime du territoire national et des fonds marins
- Participer à l'Action de l'État en mer (AEM)
- 1 300 marins mobilisés quotidiennement



### LA POSTURE PERMANENTE DE CYBERDÉFENSE (PP-C)

Assurer la défense des forces armées dans le cyberspace en tout temps

### LA POSTURE PERMANENTE DE SÛRETÉ AÉRIENNE (PPS-A)

Permet d'assurer la défense du territoire contre toute menace aérienne

- Surveillance aérienne
- Contrôle et assistance en vol

Un Dispositif particulier de sûreté aérienne (DPSA) pour des événements ponctuels : sommets politiques, fête nationale, événements de grande ampleur



### L'ÉCHELON NATIONAL D'URGENCE (ENU)

- Capacité à générer une force interarmées, adaptée au besoin
- Projetable depuis le territoire national sous court préavis, allant de 2 heures à 10 jours
- Destinée à répondre à des crises simultanées

# Protéger les Français et le territoire national

## BILAN AIR



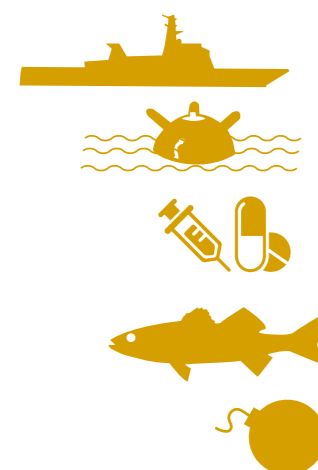
### POSTURE PERMANENTE AIR EN 2023 :

- Près de **900 interventions** : 350 avions de chasse et 550 hélicoptères pour pertes ou absences de contact radio, pannes de transpondeur, assistance en vol, problèmes de trajectoires, etc.
- **14 DPSA** (Dispositif particulier de sûreté aérienne) déployés, générant plus de **300 interventions**

En 2024 : le plus gros DPSA jamais réalisé pour la sécurisation aérienne des JOP 2024, comprenant le renforcement du plot PPS-A et 2 DPSA à Paris et Marseille



## BILAN MARINE



### POSTURE PERMANENTE MARINE EN 2023 :

- **4 705 personnes** assistées ou secourues
- + de **1 300 engins explosifs** immergés neutralisés
- **33,2 tonnes de stupéfiants** saisies, un préjudice financier pour les réseaux criminels estimé à **775 M€**. Au 26 août 2024, déjà 42,7 tonnes de stupéfiants saisies, un préjudice financier de **2 654 M€**
- **229 tonnes** saisies de poissons pêchés illégalement
- **298 interventions de déminage** permettant la neutralisation de **1 086 munitions** historiques

### L'OPÉRATION SENTINELLE

- Lancée à la suite des attentats de janvier 2015
- Opération de lutte contre le terrorisme militarisé, visant à renforcer la protection des Français
- Sur réquisition de l'autorité civile, les militaires de l'opération SENTINELLE appuient les forces de sécurité intérieure pour la protection des Français



### L'OPÉRATION HÉPHAÏSTOS

- Opération de protection de lutte contre les feux de forêts visant à protéger la population et sauvegarder le territoire
- Menée en étroite coordination avec les unités militaires de la Sécurité civile, les sapeurs-pompiers et l'Office national des forêts



### L'ACTION OUTRE-MER

- **Opération HARPIE** : lutte contre l'orpaillage illégal : 5 777 kg d'or, 57 kg de mercure et du matériels saisis pour un préjudice financier de 66 M€ en 2023.
- **Opération TITAN** : dispositif interarmées de protection du centre spatial guyanais : 9 lancements et 350 militaires déployés en 2023.



- **Nouvelle-Calédonie** : appui au Haut-Commissariat de la République et aux Forces de sécurité intérieure (FSI) dans le cadre de la crise indépendantiste. **2 300 touristes** évacués, **800 militaires** projetés en renfort dont **1 A400M** et **3 hélicoptères**, **29 rotations par VAM** depuis la métropole au profit des FSI en urgence, **36 800 rations** délivrées aux populations isolées.

- **Mayotte** : opération d'aide à la population de Mayotte MAJI en réponse à la crise de l'eau. 150 militaires déployés, 5 camions logistiques lourds pour acheminer 500 000 litres d'eau distribués par jour.



# Principales opérations des armées françaises

Environ **30 000 militaires** français en posture opérationnelle

**DISSUASION NUCLÉAIRE**

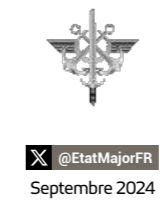
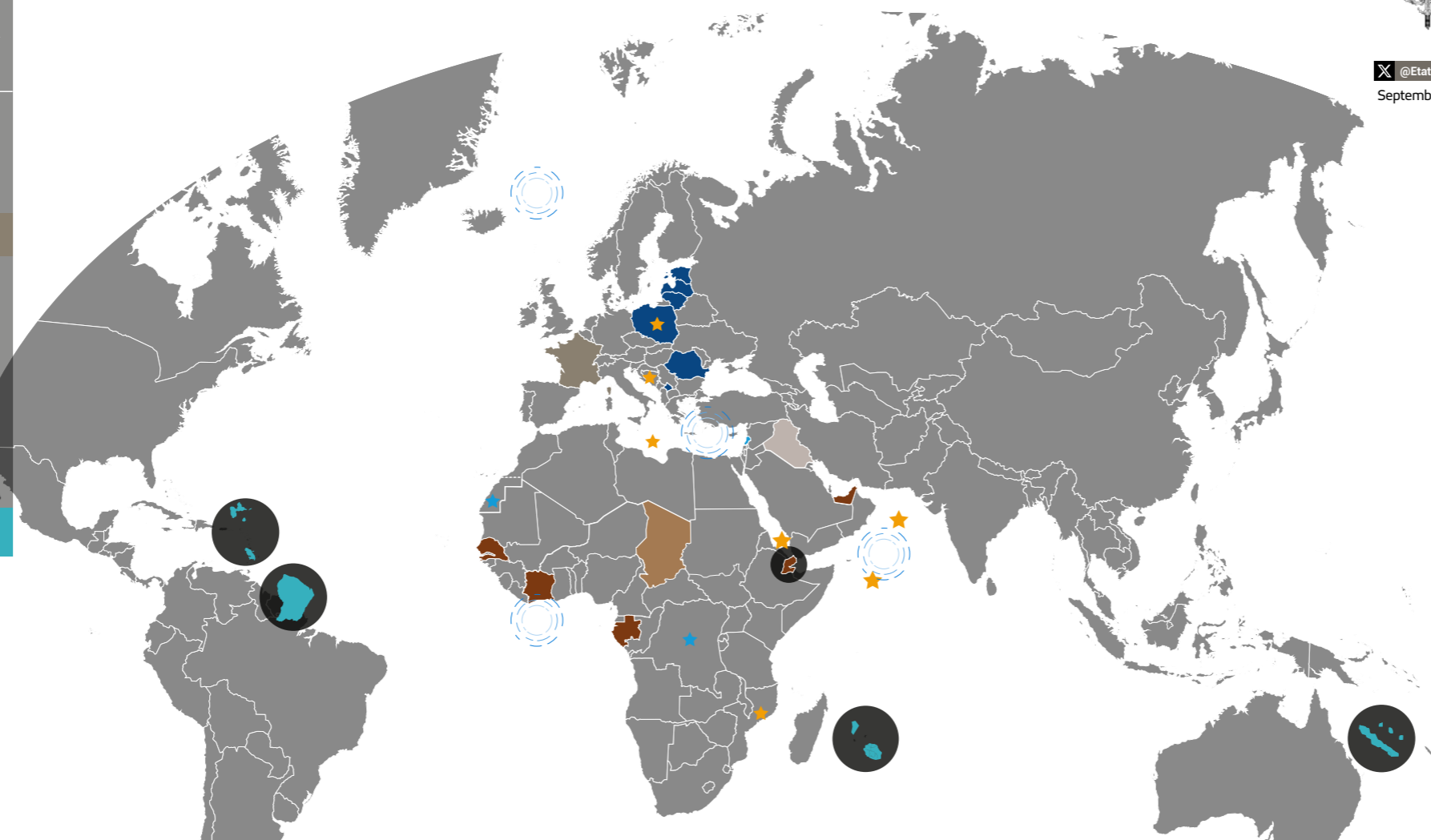
**TERRITOIRE NATIONAL**

**6 000 à 10 000 MILITAIRES**

**FORCES DE SOUVERAINETÉ**

- Antilles (FAA) : 1 100
- Guyane (FAG) : 2 650
- Mayotte/La Réunion (FAZSOI) : 2 100
- Nouvelle-Calédonie (FANC) : 2 200
- Polynésie française (FAPF) : 1 000

**9 050 MILITAIRES**



**FORCES PRÉPOSITIONNÉES**

- Sénégal : 350
- Côte d'Ivoire : 600
- Gabon : 350
- Djibouti : 1 500
- Émirats arabes unis : 850

**3 650 MILITAIRES**

**DÉPLOIEMENTS MARITIMES FRANÇAIS (hors Actions de l'État en mer)**

- Corymbe (Golfe de Guinée) : 450
- Atlantique Nord : 200
- Méditerranée orientale : 250

**900 MILITAIRES**

**ÉLÉMENTS FRANÇAIS AU TCHAD**

**≈ 1 000 MILITAIRES**

**CHAMMAL - IRAK**

**1 200 MILITAIRES**

**MISSIONS INTERNATIONALES**

**OTAN**

- LYNX : 300
- eAP\*
- AIR SHIELDING
- AIGLE : 1 500
- SNMG\*
- KFOR

**+ 2 000 MILITAIRES**  
\* déploiement cyclique

**UE**

Missions : Althéa, ASPIDES, Atalante, Irini, Agénor

EUMAM : Pologne, EUTM : Mozambique

**600 MILITAIRES**

**ONU**

- Daman (Liban) : 700
- Sahara
- République démocratique du Congo

**750 MILITAIRES**

**AUTRES MISSIONS MARITIMES**

Golfe Arabo-Persique : Combined maritime forces\* : 150

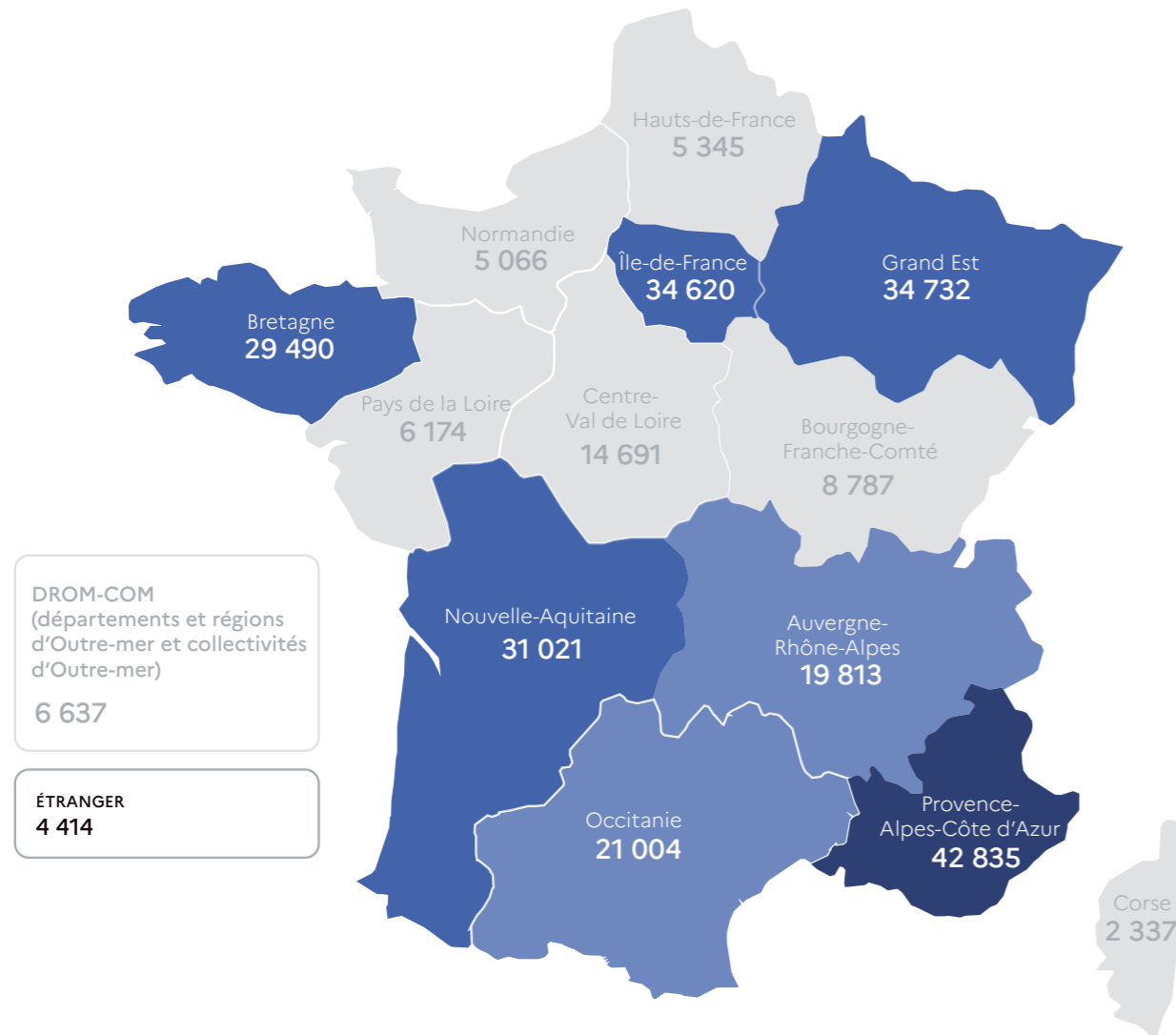
**+ 150 MILITAIRES**  
\* déploiement non permanent

**MISSIONS RÉCURRENTES**

- PEGASE : 300
- Groupe aéronaval : 2 700
- Jeanne d'Arc : 800

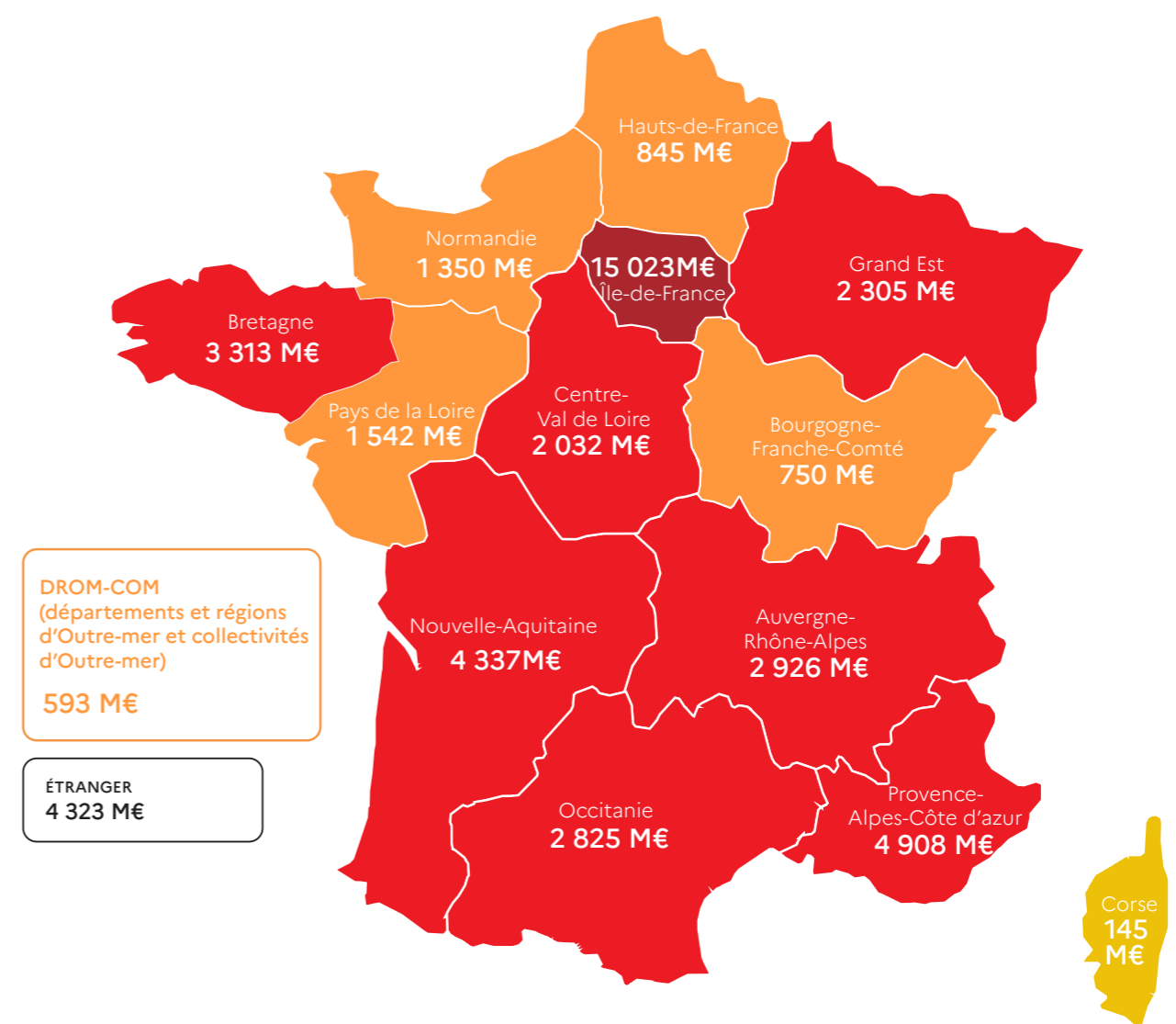
**3 800 MILITAIRES**

## Répartition des postes civils et militaires en 2024



Répartition des postes du ministère par région

## Un budget de 47,2 milliards d'euros en 2024 qui a profité à tous les territoires



Répartition du budget de la mission Défense par région pour 2024

Source : Services statistiques ministériels.



## LISTE DES ACRONYMES

<b>AASM</b>	Armement air-sol modulaire	<b>EFG</b>	Éléments français au Gabon	<b>JDM</b>	Journée défense et mémoire		
<b>ACCP</b>	Missile anti-char courte portée	<b>EFS</b>	Éléments français au Sénégal	<b>JOP</b>	Jeux olympiques et paralympiques	<b>PMI</b>	Pension militaire d'invalidité
<b>ASAP</b>	Act to Support Ammunition Production (Action de soutien à la production de munitions)	<b>EPA</b>	Environnement des programmes d'armement	<b>LAD</b>	Lutte anti-drones	<b>PPC</b>	Posture permanente de cyberdéfense
<b>ARCHANGE</b>	Avion léger de surveillance et de reconnaissance	<b>EPP</b>	Entretien programmé du personnel	<b>LFI</b>	Loi de finances initiale	<b>P3TS</b>	<i>Plug and Play Positioning and Timing System</i>
<b>ATLAS (espace)</b>	Accès en tout temps en tout lieu au soutien	<b>ESR</b>	Engagement à servir dans la Réserve	<b>LPM</b>	Loi de programmation militaire	<b>R&amp;D</b>	Recherche et développement
<b>BA</b>	Base aérienne	<b>ETP</b>	Equivalent temps plein	<b>M€</b>	Million d'euros	<b>RIFAN</b>	Réseau intranet des forces aéronavales
<b>BCC</b>	Bâtiment pour cadres célibataires	<b>EULPC</b>	<i>European Union Liaison and Planning Cell</i> (Cellule de liaison et de planification de l'Union européenne)	<b>MCO</b>	Maintenance en condition opérationnelle	<b>RSU</b>	Rapport social unique
<b>BITD</b>	Base industrielle et technologique de Défense	<b>FAA</b>	Forces armées aux Antilles	<b>Md€</b>	Milliard d'euros	<b>S/O</b>	Sous-officier
<b>BOP</b>	Budget opérationnel de programme	<b>FAG</b>	Forces armées en Guyane	<b>MEPAC</b>	Mortier embarqué pour l'appui au contact	<b>SAIM</b>	Système d'aide à l'interprétation multi-capteurs
<b>BRF</b>	Bâtiment ravitailleur de forces	<b>FANC</b>	Forces armées en Nouvelle-Calédonie	<b>MIG</b>	Mission d'intérêt général	<b>SCALP</b>	Système de croisière conventionnel autonome à longue portée
<b>CDE</b>	Commandement de l'Espace	<b>FAPF</b>	Forces armées en Polynésie française	<b>MISSINT</b>	Mission intérieure	<b>SCCOA</b>	Système de commandement et de conduite des opérations aérospatiales
<b>CEA</b>	Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives	<b>FAZSOI</b>	Forces armées dans la zone sud de l'océan Indien	<b>MMP</b>	Missile moyenne portée	<b>SECPRO</b>	sécurité protection
<b>CERES</b>	Capacité de renseignement électromagnétique spatiale	<b>FDI</b>	Frégate de défense et d'intervention	<b>MRTT</b>	<i>Multi Role Tanker Transport</i> (Avion multi-rôles de ravitaillement en vol et de transport)	<b>SMV</b>	Service militaire volontaire
<b>CGA</b>	Contrôle général des armées	<b>FFCI</b>	Forces françaises en Côte d'Ivoire	<b>MTO</b>	munition télé-opérée	<b>SNA</b>	Sous-marin nucléaire d'attaque
<b>CHOF</b>	Capacité hydro-océanographique future	<b>FFDJ</b>	Forces françaises à Djibouti	<b>MUSIS-CSO</b>	<i>Multinational Space-based Imaging System</i> (Composante spatiale optique)	<b>SNU</b>	Service national universel
<b>CIFS</b>	<i>Common Indirect Fire System</i> (Système commun de tir indirect)	<b>FFEAU</b>	Forces françaises aux Émirats arabes unis	<b>NPRM</b>	Nouvelle politique de rémunération des militaires	<b>TAAF</b>	Terres australes et antarctiques françaises
<b>CP</b>	crédits de paiement	<b>FMTC</b>	<i>Future Mid-size Tactical Cargo</i>	<b>NRBC</b>	Nucléaire, radiologique, biologique et chimique	<b>UE</b>	Union européenne
<b>CSP</b>	Coopération structurée permanente	<b>FSI</b>	Forces de sécurité intérieure	<b>OE</b>	ouvrier de l'État	<b>VAM</b>	Voie aérienne militaire
<b>CTF</b>	<i>Combined Task Force</i>	<b>GAT</b>	Groupe armé terroriste	<b>Off</b>	Officier	<b>VFE</b>	Véhicule à faibles émissions
<b>DSA</b>	Défense Surface-air	<b>HCR</b>	Haut-commissariat de la République	<b>ONaCVG</b>	Office national des combattants et victimes de guerre	<b>VLTP</b>	Véhicule léger tactique polyvalent
<b>EAC</b>	Équipement d'accompagnement	<b>HIA</b>	Hôpital d'instruction des armées	<b>ONU</b>	Organisation des Nations unies		
<b>eAP</b>	<i>enhanced Air Policing</i> (Police du ciel renforcée)	<b>HNIA</b>	Hôpital national d'instruction des armées	<b>OPEX</b>	Opération extérieure		
<b>EDIRPA</b>	<i>European defence industry reinforcement through common procurement act</i> (instrument visant à renforcer l'industrie européenne de la défense au moyen d'acquisitions conjointes)	<b>IEI</b>	Initiative européenne d'intervention	<b>OTAN</b>	Organisation du traité de l'Atlantique nord		
<b>eFP</b>	<i>enhanced Forward Presence</i> (Présence avancée renforcée)	<b>IFSE</b>	indemnité de fonctions, de sujétions et d'expertise	<b>PAP</b>	Projets annuels de performance		
		<b>INI</b>	Institution nationale des Invalides	<b>PFUE</b>	Présidence française de l'Union européenne		
		<b>JDC</b>	Journée défense et citoyenneté	<b>PLF</b>	Projet de loi de finances		
				<b>PEM</b>	Programme à effet majeur		
				<b>PME</b>	Petite et moyenne entreprise		
				<b>PMEA</b>	Plafond ministériel des emplois		



Suivez-nous sur les réseaux sociaux



Retrouvez-nous sur [www.defense.gouv.fr](http://www.defense.gouv.fr)

© Philippine GAUTIER / ECPAD / Défense, AID/COM, ONERA, Armée de Terre, Marine nationale, armée de l’Air et de l’Espace, EMACOM, @Maison ATHOS.