



**MINISTÈRE
DES ARMÉES
ET DES ANCIENS
COMBATTANTS**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

DOSSIER DE PRESSE



COMMISSARIAT DES ARMÉES

L'innovation au service du soutien aux forces armées

Mars 2026





SOMMAIRE

Éditorial	2
Soutenir nos armées	3
L’innovation au service du soutien	4
ACANTHIA, accélérateur d’innovation	5
La base industrielle de soutien de défense : un partenariat stratégique	6



Le commissaire général hors classe
Olivier Marcotte,
Directeur central du Commissariat des armées

Éditorial

Le Commissariat des armées est l'opérateur interarmées du soutien commun des forces. Présent en métropole, outre-mer et en opérations extérieures, il garantit aux militaires les conditions matérielles, administratives et logistiques nécessaires à l'accomplissement de leur mission opérationnelle.

Restauration, habillement et équipements, achats, finances, solde, soutien juridique, accompagnement des familles, logistique de projection : le Commissariat des armées apporte une contribution décisive à la capacité des armées.

L'évolution rapide et continue de notre monde oblige les armées à se transformer en permanence pour être en mesure d'agir plus vite, plus loin, plus longtemps, dans des environnements contestés, durcis et instables. Les engagements se complexifient et les exigences de réactivité ne cessent de croître.

Dans ce contexte, le soutien n'est plus une fonction d'appui : il est une ligne de front, une composante à part entière de la manœuvre, un levier concret de la supériorité opérationnelle. La performance, la réactivité et la résilience du soutien conditionnent directement la capacité des forces à durer, à s'adapter et à agir.

Dans un contexte de réarmement et de préparation à la haute intensité, le soutien Commissariat doit faire preuve d'une agilité et d'une réactivité accrues. La haute intensité implique des chaînes de soutien plus robustes, plus résilientes et plus souveraines. Nous devons intégrer les dernières innovations technologiques dans nos modes de fonctionnement. Et renforcer nos liens avec la base industrielle de soutien défense, composante cruciale de l'autonomie stratégique et le premier maillon d'une chaîne de soutien intégrée.

Service opérationnel, intégré et résilient, le Commissariat des armées est prêt à relever les défis de l'avenir !

L'innovation au service du soutien

“ *L'objectif final est de renforcer notre performance et notre capacité d'adaptation pour mieux soutenir les forces armées face aux défis futurs.* ”

L'innovation au Commissariat des armées répond à une exigence simple : soutenir mieux, plus vite et avec plus de résilience. Loin d'être un supplément d'âme, elle est une condition de crédibilité du modèle de soutien. Les objectifs sont clairs : **renforcer la performance** du soutien dans un contexte de haute intensité, **réduire les délais** de mise en service et de délivrance des prestations de soutien et **accroître la résilience** logistique et administrative.

L'innovation dans le soutien se décline dans trois dimensions complémentaires :

- **Innovation capacitaire** : amélioration des équipements individuels du combattant, modernisation de la vie en campagne (alimentation, couchage, modularité), solutions mobiles et projetables.
- **Innovation numérique** : dématérialisation, simplification administrative, outils de gestion modernisés, intelligence artificielle appliquée aux services de soutien, etc. Le but ? Réduire la charge administrative des militaires pour renforcer l'efficacité opérationnelle et fiabiliser les processus.
- **Innovation organisationnelle** : nouveaux modes de contractualisation, circuits courts décisionnels, expérimentation rapide en environnement opérationnel, coopération renforcée avec les armées et les partenaires industriels.



1 M€

budget consacré à l'innovation.




50

projets innovants en phase d'étude, de prototypage, d'expérimentation et de déploiement.

ACANTHIA, accélérateur du soutien

“

ACANTHIA incarne une ambition : faire du soutien un domaine d'innovation à part entière, pleinement intégré aux dynamiques de transformation du ministère des Armées.

 **ACANTHIA** est le laboratoire et hub d'innovation du Commissariat des armées. Son nom est porteur d'une ambition : **A**ccélérer l'innovation, **A**nticiper le soutien, **T**ransformer les pratiques et valoriser l'**H**umain pour accompagner l'évolution des solutions avec **I**nspiration et **A**udace.

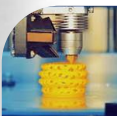
Point de convergence des initiatives d'innovation du Commissariat des armées, il constitue un espace dédié à l'expérimentation, à la co-construction et à l'accélération des projets innovants.

Ses missions :

- Détecter les besoins émergents du soutien
- Identifier et tester des solutions innovantes
- Accélérer le passage de l'idée à l'expérimentation
- Fédérer les acteurs internes et industriels autour de projets communs
- Diffuser une culture de l'innovation au sein du Commissariat des armées

Levier stratégique de modernisation, ACANTHIA conjugue appui opérationnel et vision prospective en agissant à la fois comme un facilitateur des projets et comme un moteur d'innovation, en initiant ses propres démarches pour anticiper les besoins émergents et répondre aux problématiques identifiées sur le terrain.

Accompagnement de projets innovants :



Fabrication additive



Plaques balistiques



Model'IA



Drone terrestre



Optimob



Mobelec



Projet IA Dalloz



Camion ETRAC

La base industrielle de soutien de défense : un partenariat stratégique

“ La base industrielle de soutien Défense est une composante cruciale de notre autonomie stratégique. Elle est le premier maillon d'une chaîne de soutien intégrée. Bâtir des partenariats stratégiques à long terme avec nos principaux fournisseurs et disposer d'une filière industrielle couvrant une très large part des besoins opérationnels de nos armées renforcent notre capacité à agir vite, loin et à tenir dans la durée.

Le Commissariat des armées entretient un lien étroit et structurant avec les entreprises de la base industrielle de soutien Défense, en particulier dans les domaines de l'habillement, de l'alimentation, des matériels projetables et des services courants.

Cette relation repose sur trois principes :

- **l'exigence opérationnelle** : les besoins exprimés par les forces armées structurent les cahiers des charges. Le Commissariat des armées agit comme intégrateur, traduisant la contrainte opérationnelle en solutions industrielles concrètes
- **la résilience et la souveraineté** : dans un contexte de haute intensité et de réarmement, préserver et développer les capacités industrielles nationales constitue un enjeu stratégique
- **la co-construction** : dialogue permanent avec les PME et grands groupes, phases d'expérimentation, retours d'expérience en exercices ou en opération, adaptation rapide des produits.

Tout en dynamisant l'économie nationale et européenne, la contractualisation avec les entreprises concourt à la performance du soutien et à sa résilience.



4 000
marchés actifs



100 000
actes d'achats/an



3
milliards d'euros



135
entreprises partenaires
labélisées UAF

Le Commissariat des armées

Soutien multiservices étendu des enceintes militaires et bases projetées



43 millions
repas
délivrés



152
installations
sportives



8 000
Lits
d'hôtellerie



346
restaurants



49 000
lits
d'hébergement



Parc auto
15 000
véhicules

Chaîne logistique intégrée



2 millions
rations
de combat
distribuées



4 millions
effets militaires
distribués



113 millions €
soutien
de l'homme

Administration individuelle et collective des armées



237 000
militaires
soldés



4 000
marchés actifs



135 labels "Utilisé
par les armées
françaises"
attribués aux
fournisseurs
du SCA



37 000
passeports
délivrés



3,3 Md€
Achats
(engagements)



14 000
déménagements
effectués



126 000
actes
d'achats



10 000
contentieux
et conseils
juridiques
réalisés

Suivez le Commissariat des armées sur :



<https://www.defense.gouv.fr/commissariat>



TWITTER X
@SCArmees



LINKEDIN
Commissariat des armées



INSTAGRAM
@Commissariat des armées



YOUTUBE
Commissariat des armées