



**MINISTÈRE  
DES ARMÉES  
ET DES ANCIENS  
COMBATTANTS**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**AGENDA PRÉVISIONNEL DE ALICE RUFO**

**MINISTRE DÉLÉGUÉE**

**AUPRES DE LA MINISTRE DES ARMÉES ET DES ANCIENS COMBATTANTS**

Paris, le 10 mars 2026

**Du lundi 9 mars au dimanche 15 mars 2026**

**Mardi 10 mars**

**10h30** : Restitution de l'audit de sûreté du musée de l'Armée – *Musée de l'Armée*

**14h30** : Entretien téléphonique avec Elbridge COLBY, sous-secrétaire à la politique de Défense des États-Unis

**17h30** : Entretien avec Guillaume OLLAGNIER, directeur général des relations internationales et de la stratégie au ministère des Armées et des Anciens combattants – *Hôtel de Brienne*

**Mercredi 11 mars**

**11h00** : Cérémonie nationale d'hommage aux victimes du terrorisme – *Hôtel national des Invalides*

**12h30** : Déjeuner de travail avec le général d'armée Benoît PUGA (2S) – *Paris*

**Jeudi 12 mars**

**Journée** : Déplacement en Espagne – *NAR à venir*

## **Vendredi 13 mars**

**16h45** : Entretien avec le général d'armée aérienne Fabien MANDON, chef d'état-major des Armées - *Paris*

### **Contacts médias**

Cabinet de la ministre déléguée chargée de la Mémoire et des Anciens combattants

[midarm.communication.fct@intradef.gouv.fr](mailto:midarm.communication.fct@intradef.gouv.fr)

01 42 19 30 25

Centre médias du ministère des Armées et des Anciens combattants

[media@dicod.fr](mailto:media@dicod.fr)

09 88 67 33 33

Délégation à l'information et à la communication de la défense

DICOD

Centre médias du ministère des Armées et des Anciens combattants

60 boulevard du général Martial Valin

CS 21623 - 75009 Paris Cedex 15