

# MINISTÈRE DES ARMÉES

## ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES

### ordre du jour n° 3781

=oOo=

*du général d'armée Thierry Burkhard  
Chef d'état-major des armées*

*Officiers, sous-officiers, officiers-mariniers, soldats, marins et aviateurs, d'active et de réserve, personnel civil des armées,*

*À l'occasion de cette traditionnelle prise d'armes de fin d'année, j'ai le plaisir de m'adresser à vous, et à travers vous, à l'ensemble des armées.*

*« L'avenir est quelque chose qui se surmonte. On ne subit pas l'avenir, on le fait. »  
L'actualité internationale donne un relief particulier à ces mots de Georges Bernanos.*

*Sous nos yeux, la compétition s'exacerbe, et les jeux de puissance voient se confronter les ambitions, avec une désinhibition et une agressivité croissantes.*

*L'instrumentalisation des migrants à la frontière entre la Biélorussie et l'Union européenne constitue ainsi une nouvelle manifestation des stratégies hybrides auxquelles recourent nos compétiteurs. Les déploiements de forces conventionnelles aux frontières de l'Ukraine nous rappellent que la compétition – et la contestation – reposent avant tout sur le rapport de force, réel ou supposé. Dans l'espace exo-atmosphérique, destruction de satellite, manœuvres inamicales et concurrence féroce accentuent les tensions. Enfin, la guerre informationnelle, qui vise à discréditer l'action de la France face à la menace des groupes terroristes djihadistes, a atteint une intensité inégalée en Afrique. Elle illustre aussi l'immixtion croissante de nos compétiteurs, dans un jeu toujours plus stratégique.*

*Quel que soit l'endroit du globe où se porte notre regard, c'est ce durcissement du monde que nous observons. Les événements de portée stratégique se multiplient et s'accroissent alors que le risque d'une escalade, voire d'un dérapage, a rarement été aussi important depuis la fin de la Guerre froide. Certains compétiteurs sont tentés par la contestation et entretiennent savamment le flou sur la possibilité d'un affrontement.*

*Dans ces conditions, nous le sentons tous intuitivement, il est d'autant plus important de tenir le cap fixé : travailler autrement, gagner en agilité et en réactivité. Surtout, pour gagner la guerre avant la guerre et être aptes à nous engager dans un affrontement de haute intensité, nous devons renforcer la culture de l'audace et de la prise de risque. C'est ce que tous, au sein des armées, directions et services, vous vous attachez à faire. De quoi s'agit-il ? Il n'y a là nulle révolution, nul bouleversement.*

*Il s'agit tout autant d'adapter nos procédures et nos organisations que d'insuffler un état d'esprit novateur, iconoclaste même, si cela est nécessaire. Un état d'esprit qui exclut l'immobilisme et la résignation. Il s'agit, finalement, d'être ouvert et promoteur du changement.*

*Par leurs actions, toutes leurs actions, de l'entraînement aux missions opérationnelles, les armées signifient la détermination de la France, puissance d'équilibre qui entend peser dans la marche des affaires du monde.*

*C'est l'exercice Heifara, qui projette des avions de combat à plus de 17 000 km de la métropole en moins de 48 heures. C'est l'exercice Polaris 21, dans le cadre duquel une force aéromaritime internationale, regroupée autour du groupe aéronaval, est capable de projeter sa puissance et d'agir en multi-milieux et multi-champs. C'est encore l'exercice Scorpion XI, qui permet d'éprouver la doctrine, les modes d'actions, la manière de raisonner et de combattre d'une brigade interarmes Scorpion, engagée dans une opération de haute intensité.*

*C'est bien sûr, et avant tout, l'ensemble des opérations conduites par les armées, dans tous les milieux, dans tous les champs, en nous appuyant sur nos capacités et surtout sur notre première richesse : la communauté humaine des armées.*

*Des états-majors jusqu'aux unités opérationnelles, du flanc Est de l'Europe aux immensités sahéliennes, de l'Indopacifique à la métropole, de l'Atlantique Nord à la Méditerranée, nous œuvrons tous dans le même but : protéger les Français contre la dangerosité du monde et contribuer à les protéger contre la dangerosité du quotidien.*

*L'action de chacun, dans sa fonction et à son niveau de responsabilité, contribue à la réussite de tous. Il s'agit là d'un engagement collectif, qui emporte toutes celles et tous ceux qui servent la France au sein des armées. Du militaire du rang à l'officier général, je veux saluer votre engagement, votre abnégation et votre volonté de vaincre.*

*Saint-Exupéry nous dit que « Être un homme, c'est être fier d'une victoire que les camarades ont remportée. » Aujourd'hui, je veux dire ma fierté aux militaires qui ont été mis à l'honneur. Vos victoires, vos accomplissements et vos mérites nous honorent tous.*

Paris, le 14 décembre 2021.

