



**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

PRESENTATION DES OBSERVATOIRES

Les marchés pluriannuels
attribués aux Think Tanks

2023-2024

INTRODUCTION

En plus du Pacte enseignement supérieure (PES), des études internalisées de l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM) et des subventions pour publication, les études stratégiques constituent le **quatrième pilier du dispositif de soutien à la recherche stratégique**, relevant des sciences humaines et sociales, mis en œuvre par la DGRIS au profit du ministère des Armées.

Ce dispositif répond à **trois besoins** :

- **1** Contribuer à la formation du vivier d'experts et de chercheurs, dont le ministère a besoin, et assurer la pérennité d'une filière d'excellence de chercheurs français dans le domaine des enjeux de défense
- **2** Disposer d'une expertise externe cruciale au ministère des Armées et obtenir un regard extérieur indispensable sur les enjeux complexes et/ou émergents
- **3** Participer au débat stratégique et au rayonnement de la pensée stratégique nationale. Ce dispositif s'articule autour de trois types de vecteurs adaptés à chaque besoin permettant ainsi :
 - de mettre à disposition une variété de prestations
 - de répondre à un besoin de court, moyen ou long terme
 - d'ouvrir les marchés à tout type de prestataire



CONSULTANCE

Budget : jusqu'à 8 000€ TTC

Durée : 3 mois en moyenne

Type de prestation : note d'analyse, compte-rendu associé, etc



ÉTUDE PROSPECTIVE ET STRATÉGIQUE (EPS)

Budget : jusqu'à 50 000€ TTC

Durée : Jusqu'à 12 mois

Type de prestation : rapport



OBSERVATOIRE

Budget : jusqu'à 1 500 000€ TTC

Durée : jusqu'à 4 ans

Type de prestations : rapport, note d'analyse, veille, événements, etc

Les EPS et les observatoires font l'objet d'une programmation annuelle et sont soumis à une procédure d'appel d'offres avec mise en concurrence.

Cette plaquette présente l'ensemble des observatoires (par ordre antéchronologique), vecteur aujourd'hui privilégié et répondant pleinement aux besoins du ministère des Armées.

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Le cyberspace est progressivement devenu un véritable espace de confrontation et constitue désormais un milieu à part entière, où s'exprime la puissance, qu'elle soit d'origine étatique ou non-étatique. Il permet aujourd'hui à de multiples acteurs d'agir sur les perceptions, de mener des actions sur ou à travers les réseaux informatiques, les moyens de communication ou les objets connectés, pour obtenir des effets très variés, allant de la simple perturbation d'un service au renseignement, à la malveillance, au vol ou à la destruction. Ces effets peuvent viser des données ou des services numériques, des ressources (réelles ou financières), des personnes physiques ou morales (via leur identité et leur réputation numérique), ou toucher, via des actionneurs, des systèmes réels, permettant d'agir dans le champ physique pour engendrer des détériorations de systèmes vitaux, avec des conséquences potentiellement graves.

L'augmentation de ces types de menaces a multiplié les enjeux liés au cyberspace : cybersécurité, gouvernance des espaces numériques, questions sécuritaires et capacitaires, protection des flux et des données, nécessité de développer de nouvelles formes de coopération pour renforcer la résilience globale de l'univers numérique dans un monde ultra-connecté, etc.

Ces tendances et leurs évolutions font émerger très régulièrement de nouvelles interrogations, de nouveaux champs de recherche académique sur un domaine en évolution très rapide. Le ministère des Armées souhaite donc maintenir une expertise de haut niveau sur des sujets cyber d'importance stratégique, complexes, dynamiques et transverses par nature.

PRESTATIONS ANNUELLES

- Volet du cybermonde arabophone : 12 bulletins, 4 notes d'analyse, 4 comptes rendus de réunion de suivi
- Volet de l'infosphère russophone : 12 bulletins, 4 notes d'analyse, 4 comptes rendus de réunion de suivi
- Prestations de veilles et événementielles : 1 note d'analyse, veille cyber, veille sur l'application du droit international et européen au cyberspace, séminaire stratégique, petit-déjeuner débat
- Poste à bon de commande : note d'analyse, étude, restitution, veille, atelier, séminaire, petit-déjeuner, participation extérieure d'un expert international

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Christophe BOBIN (Corexalys)



PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

L'observatoire permet d'alimenter la réflexion stratégique et prospective de l'État-major de la Marine (EMM) sur des sujets spécifiquement maritimes et navals. Il produit des réflexions, le plus souvent prospectives, sur des sujets en rapport avec la Marine nationale, son fonctionnement institutionnel et organique, son emploi opérationnel, son rôle stratégique. Les sujets traités sont très variés et en particulier relatifs à la sociologie, à la science des organisations, à la technologie et au monde industriel, aux relations internationales, aux finances publiques, à la communication, aux opérations militaires, à des comparatifs avec les marines d'autres nations.

En particulier, une dominante de l'observatoire est l'intérêt porté aux conflictualités maritimes et navales futures. Il s'agit, à partir d'analyses pluridisciplinaires et de réflexions prospectives, de s'interroger sur la nature de l'adversaire de demain, sur ses méthodes et modes d'action, sur les lieux de confrontation mais également sur les conséquences opérationnelles et capacitaires que ces évolutions pourraient avoir pour la Marine nationale.

Les futurs ennemis et alliés s'entendent tout autant comme l'évolution des acteurs actuels que comme l'apparition d'alliances ou d'adversaires nouveaux. Les travaux ainsi menés, croisés avec l'analyse des forces et faiblesses connues, doivent permettre d'établir un panorama des perspectives et des conséquences capacitaires, organiques et opérationnelles dans l'hypothèse d'une confrontation avec le ou les adversaires potentiels.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 4 notes d'études thématiques
- 1 note majeure
- Suivi du fil Twitter
- Séminaire et petit-déjeuner débat sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Jean-François PELLIARD

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Le poids des États-Unis dans notre environnement de défense et la dynamique actuelle du contexte international imposent d'améliorer la compréhension de la politique de défense des États-Unis afin d'alimenter la réflexion stratégique et d'orienter notre dialogue bilatéral. Il est ainsi nécessaire d'identifier d'éventuelles constantes de la politique de défense américaine ainsi que les facteurs d'évolution potentiels. Une analyse des positions des différents acteurs du champ stratégique permettra de mieux appréhender les orientations de la politique de défense en fonction des zones géographiques et des thématiques structurantes (y compris les enjeux industriels et technologiques déterminants au vu notamment de l'importance de l'investissement en R&D dans la politique de défense américaine).

Enfin, au regard de l'influence des choix stratégiques américains, la connaissance du fonctionnement de l'administration et de ses relations parfois complexes avec les autres acteurs institutionnels, notamment le Congrès, est essentielle.

L'observatoire a pour objectif d'améliorer la compréhension par le ministère des Armées des acteurs, structures et processus décisionnels de la politique de défense américaine ainsi que les dynamiques politiques en œuvre à Washington. Il doit ainsi contribuer à l'analyse de son évolution, de ses priorités, enjeux et débats, ainsi que de ses implications éventuelles sur la politique et la stratégie françaises de défense et de sécurité.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 3 rapports d'études et restitutions orales
- Séminaire de clôture
- Note de synthèse sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Philippe GROS

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Les évolutions de la posture stratégique de la Russie ont conduit le ministère des Armées à désigner la Russie et les pays de la région limitrophe comme une priorité en matière de prospective et de soutien à la recherche stratégique, dans un contexte marqué, en interne, par un durcissement et un isolement croissants et assumés par les autorités russes et, en externe, par un renforcement continu de l'empreinte militaire et stratégique russe tant dans l'espace post-soviétique qu'au-delà.

L'objectif de l'observatoire est d'analyser les évolutions politico-stratégiques de la Russie et de l'espace post-soviétique, en particulier :

- la modernisation de l'outil de défense russe (doctrine, capacités, réforme et équipement des forces armées, soutenabilité économique de l'effort de défense, forces et faiblesses, modernisation, évolutions technologiques), la doctrine et posture nucléaire, les débats stratégiques russes, l'outil énergétique russe ;

- l'évolution du rôle des structures de forces dans les cercles du pouvoir et la prolongation ou fin de l'ère Poutine, les outils d'influence de la Russie et la stratégie et les outils de la Russie dans le champ informationnel (cyber, propagande, médias) ;

- la stratégie de puissance de la Russie dans l'espace post-soviétique (instruments d'intégration régionale, outil militaire, minorités, conflits gelés, énergie) et les stratégies régionales de la Russie (Europe de l'Ouest et orientale, Chine/Asie, Proche et Moyen-Orient, Arctique, Afrique, Asie centrale ; Amérique latine) ;

- le rôle de la Russie dans la gestion des crises de sécurité internationale, les relations de la Russie avec l'espace euro-atlantique et les reconfigurations de l'espace post-soviétique, l'évolution politique et sécuritaire des pays de l'Europe orientale, du Caucase du Sud et des pays d'Asie centrale.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 11 bulletins de veille
6 études de fond
- 4 interventions flash
- Événements sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Tatiana KASTOUEVA-JEAN



PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

La recherche stratégique française dans le domaine du nucléaire de défense a besoin d'être encouragée et soutenue, afin d'attirer vers ces sujets de nouveaux étudiants et chercheurs, et d'élargir le vivier constitué de spécialistes de ces sujets pouvant intervenir dans les débats. C'est dans ce cadre que le ministère des Armées a confié à la DGRIS la charge de mettre en place depuis 2015 un accord-cadre triennal visant à confier à un prestataire la constitution et l'animation d'un réseau d'éducation et de sensibilisation sur le nucléaire de défense (Réseau nucléaire et stratégie – nouvelle génération).

Cet accord-cadre a été renouvelé en 2019 pour trois ans, puis une nouvelle fois en 2022 sur le même modèle.

Le titulaire se voit confier la reprise de la gestion de ce réseau, et notamment la poursuite de sa constitution au travers de la publicité, du recrutement, de l'organisation de la formation des nouvelles promotions à compter de la rentrée universitaire 2022, au titre de l'année universitaire 2022-2023, puis pour les années universitaires 2023-2024 et 2024-2025.

PRESTATIONS ANNUELLES

- Organisation générale et conduite du réseau
- Organisation de 4 visites sur sites non classifiés
- Part à bon de commande :
 - Prise en charge d'auditeurs pour participer à des conférences à l'international
 - Organisation d'une visite de l'OTAN à Bruxelles
 - Rencontre commune entre le RNS-NG et son équivalent britannique ou américain et université d'été sur la dissuasion et le nucléaire de défense

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Bruno TERTRAIS (FRS)

PILOTE : DGRIS/SASI

TITULAIRES : FRS/

Institut Montaigne/ECFR

2022 - 2025

**OBSERVATOIRE DU
MULTILATÉRALISME
EN INDOPACIFIQUE**

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Fondé en 2023, l'observatoire du multilatéralisme en Indopacifique de la DGRIS est piloté par la Fondation pour la recherche stratégique et l'Institut Montaigne, en collaboration avec l'ECFR, le CERI-Sciences Po/CNRS et l'Inalco. Il a pour objectif d'appuyer le travail d'anticipation et d'analyse du ministère des Armées face à la recomposition des partenariats de sécurité en Indopacifique, selon une approche à la fois thématique et géographique, afin de nourrir notre engagement stratégique. L'Indopacifique représente un vaste espace d'opportunités pour la France, des côtes orientales de l'Afrique aux côtes occidentales du continent américain, mais focalise aussi de plus en plus les tensions géopolitiques mondiales.

Sous les effets de l'affirmation de la République populaire de Chine, de la compétition sino-américaine, de crises locales (péninsule coréenne, détroit de Taïwan...) et de changements globaux (évolutions des routes d'approvisionnement, changement climatique...) l'architecture régionale de cet espace se recompose. Le renforcement d'alliances bilatérales, la création de structures minilatérales ad hoc, la mobilisation des grandes instances régionales sont autant de moyens dont les États se saisissent pour défendre leurs intérêts.

La France, puissance souveraine de l'Indopacifique, est plongée au cœur de ces dynamiques. Convaincue que le renforcement d'un ordre multilatéral est clef pour préserver la stabilité et la prospérité de l'Indopacifique, la diplomatie de défense française s'attache à promouvoir ce mode de gouvernance internationale.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 2 notes d'analyse des dynamiques régionales
- 2 notes d'analyse de débats de politique extérieure
- 1 note d'analyse d'impact
- 6 points de veille des publications scientifiques bimestriels
- Note (analyse subrégionale et d'actualité) et conférence (à Paris et dans la zone Indopacifique) sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Antoine BONDAZ (FRS)



PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Les armées françaises sont particulièrement concernées par le changement climatique, qui affecte d'ores et déjà nos grandes fonctions stratégiques. Les impacts sur la sécurité internationale sont déjà visibles et s'amplifieront rapidement. Ces nouveaux enjeux se traduiront par une évolution de la répartition des missions et des capacités d'intervention de nos forces armées et justifient à ce titre une prise en compte croissante, tant aux niveaux national et international qu'au sein des grandes enceintes multilatérales.

L'expertise et les capacités requises en matière de sécurité climatique font actuellement partiellement défaut au sein du ministère des Armées.

Dans cette optique, le ministère des Armées a besoin d'un outil polyvalent, au service de tous et adapté à une triple nécessité :

- sensibiliser les différents organismes du Ministère aux impacts opérationnels du changement climatique, afin de faciliter une appropriation et une intégration progressives de ces enjeux dans les travaux opérationnels ;
- entamer des travaux de cartographie des risques liés au changement climatique dans les zones d'intérêt pour la France ;
- disposer d'un instrument de coopération internationale.

PRESTATIONS ANNUELLES

- Animation du site internet officiel de l'observatoire et des réseaux sociaux
- 6 podcasts
- 2 notes de réflexions prospectives et stratégiques
- Note opérationnelle
- Evènement (séminaire, table-ronde, petit-déjeuner) sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Julia TASSE

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Le renouvellement de l'observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques s'inscrit dans un contexte d'augmentation croissante de la demande énergétique, et en particulier d'électricité, à l'échelle de la planète. Même si d'importantes disparités existent d'un pays à l'autre, la part des énergies fossiles (gaz, pétrole, charbon) va rester majoritaire dans le mix énergétique mondial à moyen-terme, idéalement et progressivement remplacées par des énergies non-carbonées. La question de la sécurisation des approvisionnements constitue donc un enjeu majeur, d'autant que les grandes régions productrices d'hydrocarbures (Moyen-Orient, Russie, Asie centrale, Méditerranée orientale, Afrique) connaissent de fortes tensions géopolitiques.

Les objectifs de l'observatoire sont les suivants :

- accroître les connaissances et la capacité d'anticipation du ministère des Armées sur les évolutions énergétiques et leurs conséquences géopolitiques et stratégiques ;
- comprendre et analyser les stratégies énergétiques des grandes puissances et prendre en compte les impacts de la transition énergétique dans les politiques nationales (États-Unis, Chine, Russie) et les modes d'action des entreprises au sein des régions stratégiques (Moyen-Orient, Asie centrale, Arctique/ Baltique, Méditerranée Orientale, Afrique, Asie).

- contribuer aux travaux cartographiques des sources et des filières dans le domaine des minerais critiques ;
- produire une analyse prospective sur l'évolution des enjeux énergétiques dans les zones productrices historiques et croissantes.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 4 rapports
- 4 synthèses exécutives
- 1 cartographie interactive
- 4 réunions de restitution
- 11 revues de presse
- Conférence et étude sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Emmanuel HACHE (IRIS)

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

L'observatoire de la dissuasion est produit et publié dans sa forme actuelle depuis 2013. Il s'agit de poursuivre cette veille stratégique concernant la dissuasion nucléaire. Cet observatoire présente tout son intérêt et sa pertinence au regard de l'évolution des équilibres stratégiques marqués par la compétition entre grandes puissances et le retour du fait nucléaire et de sa grammaire très particulière.

La notion de « dissuasion » est interprétée essentiellement comme « dissuasion nucléaire ». Toutefois, afin de rendre compte de l'évolution des débats, les faits et analyses relevant de domaines tels que les postures nationales de dissuasion, la défense antimissile ou les capacités stratégiques non nucléaires sont traités (le cas échéant, armements conventionnels, espace, cyber, etc.).

Les principaux champs couverts sont politiques (environnement général de la dissuasion), doctrinaux (postures de dissuasion et politiques déclaratoires) et capacitaires (moyens, aspects opérationnels, industriels, financiers, R&D).

PRESTATIONS ANNUELLES

- 11 bulletins d'information
- 4 fiches d'analyse
- 1 rapport d'étude

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Bruno TERTRAIS

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

L'observatoire de l'Arctique a été mis en place dès 2015 afin de permettre au ministère des Armées d'accroître sa connaissance et sa capacité d'anticipation sur l'espace arctique, considéré comme une zone stratégique d'intérêt pour l'Europe.

L'observatoire a vocation à permettre un suivi régulier et précis des évolutions stratégiques de la zone arctique : impact du réchauffement climatique sur l'accessibilité du territoire, stratégies mises en œuvre par les États arctiques et les États agissant dans la zone, militarisation de l'espace arctique et manœuvres militaires, investissements dans les domaines de l'énergie et des infrastructures dans la zone, cadres de coopération « Arctique », évolutions des postures politiques.

L'objectif pour le ministère est d'être en mesure, le cas échéant, d'adapter sa posture aux évolutions de la zone qui pourraient affecter les intérêts stratégiques et de défense de la France, ainsi que la capacité d'action des moyens militaires.

En outre, l'observatoire participe à la création et à l'animation d'une communauté d'intérêt « Arctique », qui vise à faciliter les échanges et partages d'expérience entre acteurs publics et privés sur la zone.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 11 bulletins de veille
- 3 rapports thématiques
- Table-ronde sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Alexandre TAITHE

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

L'objectif de l'observatoire est de permettre un traitement des questions relatives aux défenses aériennes, antimissiles, ou à la lutte anti-drones en complémentarité avec le travail effectué par le ministère des Armées (DGRIS, services de renseignement, DGA).

Compte-tenu de l'ampleur du sujet, l'intérêt est d'externaliser l'étude de certains sujets pouvant être traités sur la base de sources ouvertes et ne faisant pas déjà l'objet d'un traitement interne. Par exemple, la prestation doit permettre de suivre des programmes dans des pays alliés, ou sur des zones géographiques peu ou mal couvertes dans le domaine de la défense antimissile.

Ces études et veilles doivent fournir une matière rapidement exploitable, synthétisant des informations sur des thématiques ne pouvant, par manque de temps ou de moyens, être exploitées en interne. Le corpus de livrables vise à accroître les connaissances et alimenter les réflexions d'une communauté travaillant sur la défense aérienne et antimissile mais n'ayant pas le temps de se pencher sur certains cas d'études particuliers (géographique ou thématique) ou souhaitant disposer de sources et d'analyses différentes afin de stimuler la réflexion intellectuelle.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 5 bulletins de veille
- 1 étude de fond
- Séminaire et étude sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Stéphane DELORY

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

La France est engagée dans la lutte contre le terrorisme au Sahel en qualité assumée de chef de file de l'engagement international. Cette prééminence, conjuguée au passé historique liant la France au Sahel, cristallise l'attention des acteurs et des observateurs dans cette région. Cet engagement assumé suscite à la fois de réelles attentes en termes de sécurité, mais aussi des critiques, voire des instrumentalisation de la part des principaux acteurs de la région.

Alors que le dispositif militaire français en Afrique de l'Ouest est en pleine transformation, cet observatoire doit permettre de disposer d'une vision synthétique et thématique de l'environnement informationnel dans lequel les armées conduisent leur mission.

En s'appuyant sur une veille locale et une analyse du champ informationnel du Sahel portant sur tous les types de media, nationaux et régionaux, traditionnels et numériques, francophones et non-francophones, les productions de l'observatoire doivent permettre de :

- évaluer et analyser les opinions de nos auditoires cibles sur des thèmes définis, en dégager les tendances ;

- identifier et comprendre les stratégies informationnelles des différents acteurs (ennemis et adversaires, partenaires sahéliens, voire concurrents) sur les auditoires définis ;
- proposer des options pour améliorer la communication des armées et contrer les stratégies informationnelles des ennemis, adversaires ou concurrents.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 12 tableaux de bord
- 12 revues
- 3 études d'opinion et d'évolution des comportements, étude particulière sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Romuald LETONDOT



AMARANTE
International

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Comme réaffirmé par l'Actualisation stratégique 2021, l'évolution de la Turquie représente un enjeu majeur pour le ministère des Armées en raison du positionnement géographique de ce pays et de sa puissance militaire, qui ont un impact sur la sécurité européenne, de son activisme sur des zones d'intérêt stratégique et de son rôle dans l'Alliance. L'Actualisation stratégique 2021 fait de l'enhardissement des puissances régionales en Méditerranée et au Moyen Orient, en particulier de la Turquie, un sujet d'attention majeure.

L'observatoire doit permettre d'affiner notre connaissance de la Turquie, de sa stratégie de défense et de sa politique étrangère, pour dégager des scénarios prospectifs sur cet Allié.

L'observatoire de la Turquie doit permettre de fournir au ministère des Armées un certain nombre d'analyses dans les domaines d'intérêt listés ci-dessous, qui nécessitent un éclairage extérieur :

- formulation de la politique extérieure : les développements post-2023 en politique étrangère ; l'influence des échéances électorales dans la politique étrangère turque ; la place des enjeux énergétiques et économiques dans la politique étrangère turque ;

- la stratégie d'Ankara à moyen et long terme : diversification partenariale ; la place et l'avenir de la Turquie au sein de l'OTAN ;
- la politique de défense : présidentialisation du régime, réforme des forces armées, des luttes d'influence internes et des enjeux démographiques (conscription) ; la volonté d'autonomisation de l'industrie de défense turque ;
- la lutte contre les menaces considérées comme terroristes (PKK, FETO, DAECH) ;
- l'évolution de l'Islam politique et du champ religieux en Turquie.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 2 notes d'analyse
- 2 bulletins de veille
- Note d'analyse et étude flash sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Taline PAPAZIAN

PILOTE : DGRIS/SASI

TITULAIRE : Aesma

2022 - 2025

OBSERVATOIRE LEVANT (SYRIE, LIBAN, IRAK) : LA STABILITÉ RÉGIONALE À L'ÉPREUVE DES ÉTATS FAILLIS ?

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Conscients de l'interdépendance des enjeux géopolitiques et stratégiques au Levant, l'observatoire permet d'aborder ces questions de manière plus régionale tout en prenant en compte la spécificité de chaque pays. Les zones étudiées sont les trois pays mentionnés : Liban, Syrie et Irak.

Cet observatoire effectue des travaux à différentes échelles et dans une dimension politique et sécuritaire, répondant à la problématique générale : comment garantir la stabilité d'une région composée majoritairement d'États faillis ?

Le présent observatoire poursuit deux principaux objectifs :

- fournir au ministère un certain nombre d'éléments et d'analyses dans les domaines d'intérêt, dans le contexte particulier de post-conflit et d'instabilité politique et sécuritaire, de la zone étudiée, sur lesquels il manque parfois d'informations ou qui nécessitent un éclairage de terrain ;
- élargir le réseau de contacts du ministère des Armées au sein des cercles des chercheurs travaillant sur le Liban, la Syrie et l'Irak, au contact d'une réalité de terrain. Cet observatoire vise à favoriser la consolidation d'un pôle d'analyse spécialisé sur ces sujets au sein de centres de recherche dont le ministère des Armées pourra bénéficier sur le long terme.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 3 rapports d'analyse
- Table ronde et note de réflexion prospective sur bon de commande

RESPONSABLES SCIENTIFIQUES

Fabrice BALANCHE

Adlene MOHAMMEDI

AESMA
KNOW. ANTICIPATE. ACT.

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

L'Afrique de l'Est et centrale est en proie à de multiples crises et conflits qui touchent l'environnement immédiat de partenaires majeurs de la France (Djibouti, Gabon) et pourraient impliquer de futurs partenaires et puissances continentales (Angola, Éthiopie, Ouganda, Rwanda). Cette zone, bien que vaste et hétérogène, connaît des problématiques communes et transfrontalières (réseaux de groupes armés, prédation sur les ressources naturelles...). Dans toute la zone, les luttes de pouvoir internes aux régimes et les dynamiques sociales locales sont souvent à la racine des crises et de leur extension à l'échelle régionale.

L'ensemble des pays concernés par cet observatoire sont également des acteurs à part entière des relations internationales. L'Afrique de l'Est et centrale est un théâtre de compétition entre puissances qui défendent des intérêts parfois concurrents à la France (Chine, Russie, Turquie, États du Golfe...). La France tient une position singulière dans la zone : elle est à la fois un partenaire historique de premier plan, qui est mis en compétition (Djibouti et Gabon), contesté (Cameroun, Congo) voire rejeté (République Centrafricaine), mais aussi un nouveau partenaire au poids politique certain.

Sa position doit être étudiée au regard du jeu des autres puissances dans la région. Des enquêtes de terrain doivent permettre d'éclairer d'une part les situations de crise et d'autre part les leviers d'implantation et de défense des intérêts français, ou inversement leur rejet, afin d'adapter la politique de défense du ministère des Armées.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 6 notes de recherche
- Séminaire sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Alain ANTIL



Nairobi
IFRA

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Le présent observatoire a pour objectif la détection systématique, l'analyse critique et à la retranscription des nouveautés technico-opérationnelles pertinentes impactant ou susceptibles d'impacter le domaine NRBC d'intérêts militaire et de sécurité intérieure et permettant d'être alerté sur les évolutions du domaine susceptibles d'impacter les programmes d'armement et les dispositifs et postures opérationnels des forces armées nationales ou alliées, puis d'analyser et de rédiger des synthèses des informations publiées par les médias spécialisés, les grandes agences de presses internationales (AFP, Reuters, ...) et les acteurs étatiques et industriels du domaine (Armées, sécurité civile, agences d'armement, sociétés), et enfin de capitaliser cette connaissance dans un référentiel au profit du ministère des Armées.

Ce dispositif exploite donc la littérature ouverte définie par l'«Open Source Intelligence » ou « fouille de données en source ouverte » (OSINT) publiée dans des médias «papier» et sur Internet (pages Web, serveurs de presse, blogs et forums, Twitter, Facebook Instagram...).

PRESTATIONS ANNUELLES

- 12 lettres d'actualité
- Mise en place d'une plateforme d'échange numérique
- 2 catalogues numériques et animation digitale
- 4 photothèques
- 1 veille salon
- Étude spécifique sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Didier VLAMINCK

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

L'environnement international est toujours plus incertain et d'une complexité croissante. Les dernières années ont profondément changé le paysage politique dans de nombreuses régions du monde. Les conséquences des « printemps arabes », les suites et conséquences des conflits en Lybie, en zone saharo-sahélienne, en Syrie et plus largement dans le Proche et le Moyen Orient sont difficiles à prévoir. La guerre en Ukraine et l'annexion de la Crimée ont sidéré une partie du monde occidental notamment par la mise en œuvre de nouveaux modes d'actions permettant d'atteindre des objectifs traditionnellement militaires par des moyens non militaires (réseaux sociaux, guerre hybride...). Rares sont ceux qui avaient anticipé ces conflits structurants pour l'avenir.

Ce contexte favorise une évolution des relations internationales du multilatéralisme vers un retour à des relations plus anarchiques et de puissance à puissance ainsi que le durcissement des opérations militaires qui l'accompagnent.

Il s'agit, à partir d'analyses pluridisciplinaires et de réflexions prospectives, de s'interroger sur la nature de l'adversaire de demain, sur ses méthodes et modes d'action, sur les lieux de confrontation mais également sur les conséquences opérationnelles et capacitaires que ces évolutions pourraient avoir pour les forces armées françaises.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 1 étude majeure
- 4 notes de recherche
- 4 petits déjeuners débats
- 1 conférence
- Fil Twitter
- Note d'analyse
- Conférence sur bon de commande

RESPONSABLES SCIENTIFIQUES

Philippe GROS (FRS)

Elie TENENBAUM (IFRI)



PILOTE : DGRIS/SASI

TITULAIRE : FNSP

2021 - 2024

OBSERVATOIRE STRATÉGIQUE DE L'AMÉRIQUE LATINE

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

L'Amérique latine s'étend du Rio Grande au Nord du Mexique jusqu'à la Terre de Feu, à l'extrême sud du continent américain, et englobe les îles caribéennes ainsi que les îles pacifiques de Rapa Nui et des Galápagos.

Elle est aujourd'hui une région hétérogène, particulièrement polarisée et soumise à des menaces préoccupantes et majoritairement transnationales. Si la zone connaît de nombreuses tensions à ce jour, aucune ne semble pour le moment pouvoir dégénérer en conflit interétatique. Néanmoins, les dynamiques déjà à l'œuvre avant la crise sanitaire (hausse de la criminalité, régressions démocratiques, affaiblissement du multilatéralisme et mécontentement social, etc.), désormais exacerbées, sont de nature à déstabiliser les institutions des États latino-américains et pourraient, in fine, menacer les intérêts français (ressortissants, territoires, industriels, politiques).

Dans ce contexte, il est nécessaire, par une approche prospective, d'analyser les tendances, les évolutions et les dynamiques de l'environnement régional latino-américain sous tous ses aspects (politique, social, économique, sécuritaire, influence étrangère) en faisant ressortir les risques et les menaces directes et indirectes pour les intérêts de la France.

Si la sécurité et la défense tiennent une place importante dans cet observatoire, d'autres aspects sont primordiaux et ne doivent pas être négligés, notamment les questions politiques, sociales, économiques ou encore d'influence étrangère.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 2 notes opérationnelles
- 2 notes de prospective et de stratégie
- 1 note d'analyse
- Note d'actualité et évènement sur bon de commande

RESPONSABLES SCIENTIFIQUES

Olivier DABENE

Gaspard ESTRADA

SciencesPo

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Dans un contexte où l'impact des arbitrages budgétaires tient une place prépondérante dans l'industrie d'armement, une meilleure connaissance des aspects économiques de ce secteur, via la mise en place d'un observatoire, doit ainsi permettre d'éclairer les débats, en se fondant sur des données et des études reposant sur une forte légitimité académique, permettant de créer une dynamique indispensable autour de ces problématiques.

La réalisation de notes d'inspiration sur les thématiques économiques contemporaines du secteur de la défense et axées sur l'analyse des données accessibles sur les plans théorique, pratique et statistique, en France et à l'étranger, permet ainsi la mise en place de comparaisons dans le temps et entre les pays.

Les travaux de l'observatoire conduisent à produire, clarifier et justifier des données utiles pour la définition et l'orientation de la politique industrielle de défense, tout en permettant de répondre à des commandes ou études de diverses origines (cabinets d'autorités, questions parlementaires...).

PRESTATIONS ANNUELLES

- 4 notes de recherche

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Jean BELIN

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

L'observatoire du fait religieux a été initié et créé en 2016 par le ministère des Armées qui a sollicité le concours régulier de plusieurs dizaines de chercheurs universitaires, français et étrangers, dont les productions ont permis d'accroître l'expertise des phénomènes religieux contemporains.

Les interventions françaises au Liban dans les années 1980, puis dans les Balkans dans la décennie suivante, ont montré que l'institution de défense devait désormais évaluer avec davantage précision la dimension religieuse d'un théâtre d'opérations. Ce nouvel impératif d'une juste appréciation du facteur religieux n'a cessé de s'affirmer depuis, tout autant dans les zones de conflits que lors d'opérations d'assistance humanitaire post-catastrophe naturelle ou sanitaire (Ebola, Covid-19).

Comme l'illustre ces deux derniers exemples, le fait religieux n'intéresse pas seulement l'institution de défense quand il nourrit les idéologies des acteurs d'un conflit. Il est également un élément important de structuration de sociétés au sein desquelles les messages diffusés par les autorités religieuses ont un impact majeur auprès des populations.

La dimension religieuse est également une composante majeure d'un contexte culturel qui, même au sein des sociétés les plus sécularisées, influe sur les perceptions et les affects à un niveau individuel comme collectif.

Face à des dynamiques à la fois globales et locales qui compliquent fortement la capacité de compréhension, il existe un besoin permanent de connaissance, d'analyse et d'anticipation des évolutions de ce fait religieux, qui constitue une partie de l'environnement dans lequel les personnels de la défense accomplissent leurs missions.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 6 bulletins de veille
- 5 notes d'analyse
- Cartographies associées
- Note d'analyse sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Anne LANCIEN (CERI)



SciencesPo
CENTRE DE RECHERCHES
INTERNATIONALES



PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Le domaine spatial, qui constitue une variable essentielle au bon fonctionnement de nos sociétés mais aussi une priorité de notre défense et sécurité nationale, connaît actuellement des transformations profondes, du fait notamment de l'accélération des progrès technologiques et de la « banalisation » de l'accès à l'espace dans le sillage du « New Space ».

Ces évolutions, déjà identifiées dans la Revue stratégique de défense et sécurité nationale de 2017, sont porteuses de risques et de menaces. En effet, on observe depuis plusieurs années un renforcement de la compétition stratégique entre les acteurs spatiaux qui contribue à faire de l'espace extra-atmosphérique un milieu de rivalité et de confrontation potentielle, tandis qu'il n'existe pas encore de compréhension partagée sur les normes, règles et principes de comportement responsable qui garantiraient la stabilité du domaine spatial.

En dépit de ces défis, les grandes transformations en cours ouvrent aussi un vaste champ d'opportunités et de nouvelles potentialités pour le ministère des Armées. C'est pour ces raisons que le Ministère s'est doté, à la demande du Président de la République, d'une Stratégie spatiale de défense ambitieuse à l'horizon 2030 qui a été rendue publique à l'été 2019.

Dans ce cadre, l'observatoire du spatial de défense a été mis en œuvre dans le but de documenter, alimenter et prolonger la réflexion autour des nouveaux enjeux du spatial de défense. Il doit permettre au Ministère de disposer d'un outil de recherche performant et d'une expertise externe de haut niveau, réactive, souple et disponible à la demande, à même d'accompagner ou de compléter les travaux menés en interne.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 3 notes d'analyse et restitutions orales
- Étude et évènement sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Xavier PASCO

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Afin de contribuer à la réflexion sur les évolutions du maintien de la paix, la DGRIS a mis en place en 2015 l'observatoire du maintien de la paix. Il est à ce jour l'outil privilégié de rayonnement direct du ministère des Armées et de la DGRIS au sein de la communauté anglophone du maintien de la paix, dans un contexte où la présence d'officiers français demeure faible au sein du Secrétariat et des opérations francophones sur le terrain.

Les travaux de l'observatoire permettent au ministère des Armées de mieux identifier les besoins d'adaptation des missions de paix, notamment de son outil militaire, dans l'objectif d'améliorer la performance globale des missions, ainsi que la sécurité et la sûreté des Casques bleus.

Il contribue également à une meilleure prise en compte, au niveau du Secrétariat ainsi que des missions de paix, des enjeux relatifs aux réformes en cours, dont celles du pilier « paix et sécurité », et de la gestion du Secrétariat, ainsi que l'initiative « Action pour le maintien de la paix ».

Les activités de l'observatoire rassemblant des experts de haut niveau, issus du Secrétariat et des Missions, permettent au ministère des Armées de faire valoir leurs vues auprès des principaux interlocuteurs du maintien de la paix, notamment anglophones.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 3 articles en langue anglaise
- 1 séminaire à New York
- Mise à jour en anglais de la page de l'observatoire

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Jenna RUSSO



PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

La prépondérance des opérations de maintien de la paix en cours en milieu francophone illustre l'importance de la dimension francophone du maintien de la paix des Nations unies, et appelle à ce que la recherche stratégique dans ce domaine se penche sur les spécificités des contributions francophones à la génération de force de ces opérations, ainsi que sur les attentes et besoins spécifiques des contributeurs francophones.

Depuis sa création en 2016, cet observatoire facilite l'appropriation des sujets liés au maintien de la paix par les États contributeurs de troupes et d'unités de police constituées francophones, de façon à mieux les associer à la préparation, au pilotage stratégique des OMP, et plus largement aux stratégies françaises de stabilisation des foyers de crise en environnement francophone.

L'observatoire vise à développer un réseau francophone devant alimenter l'analyse et le débat entre les acteurs et les experts des opérations de paix onusiennes. L'objectif poursuivi est de renforcer la participation des acteurs francophones aux opérations de paix, notamment lorsque celles-ci sont déployées en environnement francophone. Pour cela, l'observatoire mène des activités d'information, de recherche et de réseautage.

PRESTATIONS ANNUELLES

- Développement et animation en langue française d'une communauté internationale d'acteurs intéressés à des degrés divers par le maintien de la paix
- 4 notes de recherche
- Organisation et animation d'un séminaire à New-York
- Organisation et animation d'un séminaire en Afrique francophone
- Animation et mise à jour en continu du site internet et des réseaux sociaux

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Solène JOMIER



**OBSERVATOIRE
BOUTROS-GHALI**
DU MAINTIEN DE LA PAIX

PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

Cet observatoire apporte une analyse multi-niveaux des dynamiques locales, nationales, régionales et internationales susceptibles de mener à une déstabilisation du Golfe arabo-persique (facteurs de crises, proliférations diverses) et de porter atteinte aux intérêts français dans cette région et au-delà.

Il traite également des problématiques sociétales (dynamiques démographiques, ethnicoconfessionnelles et religieuses ; actualité des logiques tribales ; enjeux générationnels), politiques (rivalités internes, gouvernance politique et économique), géoéconomiques (politiques énergétiques) et des dynamiques transverses, telles que les projections de puissance via des outils politico-militaires (soft et hard powers). L'analyse de ces sujets doit permettre de comprendre en quoi ils peuvent constituer une menace pour la stabilité et la sécurité régionale, et un défi pour la préservation des intérêts français.

Le présent observatoire poursuit deux objectifs :

- fournir au ministère des éléments d'analyse dans les domaines d'intérêt listés ci-dessus ;

- élargir le réseau de contacts du ministère des Armées au sein des cercles des chercheurs travaillant sur le Golfe et disposant d'une solide connaissance et expérience de terrain en vue d'obtenir des informations clés dans le cadre de l'observatoire. Cet observatoire vise à favoriser la consolidation d'un pôle d'analyse spécialisé sur ces sujets au sein d'un/de centre(s) de recherche dont le ministère des armées pourra bénéficier sur le long terme.

PRESTATIONS ANNUELLES

- 4 tables rondes
- 5 notes d'analyses
- Note d'analyse sur bon de commande

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Stéphane LACROIX

CONTACTS

Chef du département recherche, innovation et communication (DRIC)

Nicolas Bronard
nicolas.bronard@intradef.gouv.fr

Chargé de mission « études stratégiques »

Alexandre Cicard
alexandre.cicard@intradef.gouv.fr



www.defense.gouv.fr/dgris/soutien-recherche/etudes-externalisees

Conception graphique

Louis Delaunay
Alizée Aliotti



**DIRECTION GÉNÉRALE DES RELATIONS
INTERNATIONALES ET DE LA STRATÉGIE**

MINISTÈRE DES ARMÉES

60 Boulevard du Général Valin - 75015 Paris

www.defense.gouv.fr