

Bilan d'activités 2007

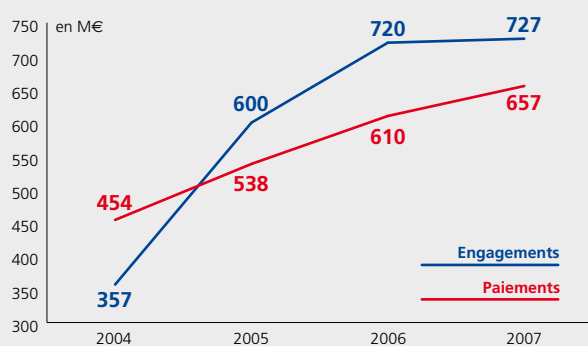


SOMMAIRE

Éditorial	03
Faits marquants 2007	04
Pôle stratégie	08
Pôle opérations	10
Pôle export	13
Ressources humaines	15

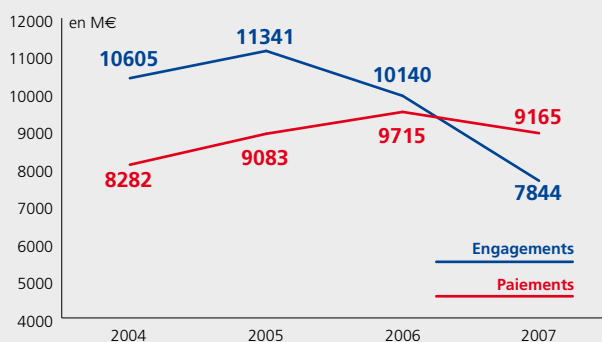
Chiffres clés DGA 2004-2007

Préparer l'avenir



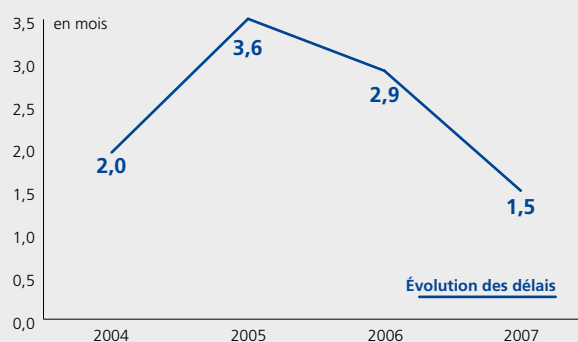
Part des études amont

Équiper les forces armées



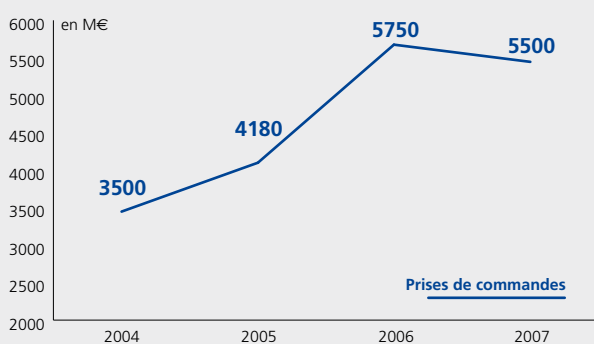
Part DGA des programmes LOLF P146, 152 et 178

Évolution des délais des programmes

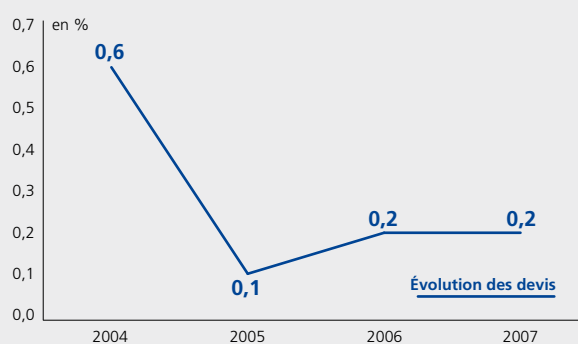


Évolution des délais = « retard annuel moyen »
Objectif LOLF 2007 : inférieur à 2,5 mois

Promouvoir les exportations



Évolution des devis des programmes



Objectif LOLF 2007 : inférieur à 2,5 %



2007 a été une année charnière à bien des égards. Le nouveau gouvernement a lancé plusieurs chantiers visant à moderniser l'État et à refonder notre politique de défense. La DGA, forte de son expérience en matière de conduite de programmes, de réflexion prospective et stratégique, d'exportation et de conduite du changement, contribue, avec détermination, à l'ensemble de ces réflexions.

Parallèlement, nos résultats en 2007, à la hauteur des objectifs qui nous ont été fixés, confirment la bonne tenue de l'année 2006, notamment en termes de diminution des coûts.

Ainsi, en matière d'équipement des forces, alors que la loi de programmation militaire touche à sa fin, 2007 est marquée par des commandes structurantes, des livraisons ou des mises en service opérationnel très attendues par nos clients et des opérations conduites avec une grande réactivité au profit des forces déployées sur les théâtres. Citons en particulier la commande des 12 NH90 en version terrestre, de la deuxième série de véhicules blindés de combat d'infanterie VBIC, des systèmes de missiles SAMP/T et ASTER 30, la livraison du deuxième bâtiment de projection et de commandement *Tonnerre*, de 13 Rafale, de 5 hélicoptères Tigre, la réussite de l'opération Écho (intégration de bombes sous Rafale pour l'Afghanistan), et enfin le M51 qui s'est à nouveau distingué cette année avec un deuxième tir réussi.

La montée en puissance du laboratoire technico-opérationnel (LTO) s'est poursuivie en 2007 avec le lancement de nombreuses études, dont une expérimentation complexe de grande ampleur menée en partenariat avec l'armée de terre. Le LTO renforce notre capacité à répondre de manière plus adaptée et plus rapide au besoin opérationnel.

S'agissant de la préparation de l'avenir, la DGA a accru son niveau d'investissement en matière d'études amont. L'accord de recherche dans le domaine des missiles et les partenariats sur les

programmes spatiaux Sicral et Athena Fidus renforcent notre coopération avec le Royaume-Uni et l'Italie. Rappelons également le lancement de projets multilatéraux majeurs tels que le drone *Advanced UAV* ou le projet de radio logicielle ESSOR.

En matière d'exportations, 2007 confirme le volume généré en 2006. À travers la mise en place d'une Commission interministérielle chargée du soutien aux exportations de défense (CIEDES), la préparation d'un plan national stratégique des exportations de défense (PNSED) illustre la détermination du gouvernement français à promouvoir une offre moderne et compétitive. La DGA joue un rôle de tout premier plan dans ce domaine.

2007, ce sont aussi des évolutions significatives dans notre organisation : mise en œuvre d'un grand service de programmes, création du service industriel de l'aéronautique, regroupement des entités parisiennes de la DGA. Toutes ces opérations, conduites dans un souci constant d'efficacité et de modernisation de l'État, démontrent notre capacité d'adaptation au changement.

Les hommes et les femmes de la DGA ont plus que jamais, tout au long de cette année, fait preuve d'abnégation au service de nos forces. La qualité de nos matériels leur doit beaucoup.

François Lureau
Député général pour l'armement

JANVIER

Achat innovant

La DGA notifie un contrat de location avec option d'achat pour deux avions de transport à long rayon d'action (TLRA) au groupement Ingepar (Caisses d'Épargne). Cette acquisition vise à équiper l'armée de l'air d'une capacité de transport de troupes et de matériels (160 hommes avec fret et bagages) sur longue distance (10 000 km).

Essai



La DGA réalise sur la structure de l'Airbus A380 le dernier essai statique, mettant un terme à une campagne

de 27 mois qui s'est déroulée très exactement selon l'échéancier prévu au lancement du programme, à la grande satisfaction d'Airbus.

MARS

Opérationnel

Déploiement et première mission opérationnelle en Afghanistan d'un Rafale équipé d'armements guidés laser GBU 12. La qualification correspondante, qui a nécessité 7 actes techniques en 5 semaines, a été prononcée avec 15 jours d'avance sur l'engagement donné à l'état-major des armées.

Développement durable

La DGA confie à la PME Vegeplast le soin de développer et de produire plus de 800 000 exemplaires de liens de parachute biodégradables. Présentée au Salon de l'agriculture, cette innovation suscite de nombreux articles de presse.

Livraison

La DGA livre à la Marine la 24^e et dernière vedette côtière de surveillance maritime (VCSM).

LIVRAISON DU BPC *TONNERRE*

Le bâtiment de projection et de commandement (BPC) *Tonnerre* a été livré par la DGA à la Marine le 28 février 2007. Ce bâtiment de premier rang est venu renforcer significativement, aux côtés du *Mistral*, premier BPC admis au service actif en 2006, les capacités nationales d'intervention et de conduite d'opérations de la mer vers la terre.

Conçu avec « l'utilisateur » et pour « l'utilisateur », étroitement associé très en amont et tout au long du programme, les BPC possèdent une polyvalence exceptionnelle allant des opérations amphibies aux missions humanitaires. À ce titre, le *Mistral*, mis en œuvre à l'été 2006 par la Marine lors de l'opération Baliste au Liban, a démontré sa pleine efficacité opérationnelle.

Du 7 au 12 mai 2007, le *Tonnerre* a conduit avec le soutien technique de la DGA, une campagne de certification auprès de la Seconde Flotte de l'US Navy au large de Norfolk (Virginie) pour l'emport des hydroglisseurs LCAC et des hélicoptères lourds MH-53E Super Stallion, moyens mis en œuvre pour la toute première fois à partir d'une plateforme française (photo).

Admis au service actif sans réserve le 1^{er} août 2007, le bâtiment a également démontré dès septembre ses capacités exceptionnelles dans le domaine

du commandement et de l'interopérabilité lors d'exercices de certification OTAN.

Remarquable à plus d'un titre, le programme BPC a pleinement su répondre aux besoins opérationnels exprimés par la Marine, il a également satisfait les objectifs ambitieux de réduction de coûts visés.



ATTEINTE DU « NIVEAU DE CAPACITÉ INITIAL » DE L'ARMÉE DE TERRE EN JUILLET 2007 : UN PAS DE PLUS VERS LA NUMÉRISATION DE L'ESPACE DE BATAILLE (NEB)

Le programme de numérisation de l'espace de bataille (NEB) ou opération d'ensemble des SIC terre consiste à mettre en œuvre, dans un contexte interarmées et interalliés, le futur Intranet du champ de bataille. Acquérir cette «supériorité informationnelle» constitue un enjeu primordial à l'heure où les théâtres d'opérations militaires se situent à des milliers de kilomètres de nos frontières. Pour relever ce défi technique majeur, les équipes en charge du projet doivent assurer la convergence et la cohérence d'une vingtaine de programmes complexes.



L'atteinte du «niveau de capacité initial» de l'armée de terre en juillet 2007 s'inscrit dans cette logique en renforçant l'interopérabilité entre ces systèmes et en permettant une transmission automatisée d'informations à travers les trois niveaux classiques de conduite d'une opération : conception, conduite et exécution. Autrement dit, depuis le combattant du terrain jusqu'à l'état-major. De ce fait, elle participe pleinement à la démarche de modernisation et de rationalisation des SIOC (systèmes d'information opérationnels et de commandement) engagée par le ministère de la Défense.

JUIN

Innovation

Le démonstrateur MiniRoc, composé de plusieurs concepts robotisés, reçoit « l'UV Europe Award 2007 » du meilleur produit robotique de l'année. À travers MiniRoc, ce sont la DGA et la société ECA qui sont récompensées pour le caractère novateur de sa conception.



Nucléaire

Succès du 2^e vol expérimental du missile stratégique M51 effectué, comme toujours, sans arme et conformément à l'ensemble des engagements internationaux de la France en matière de sécurité, de transparence et de non-prolifération.

Essai

Le Centre d'expérimentations aériennes militaires (CEAM) de Mont-de-Marsan réalise une première technique, sur le site de Biscarrosse de la DGA, en abattant depuis un Rafale, avec un missile d'interception, de combat et d'autodéfense (Mica) équipé d'un autodirecteur électromagnétique, une cible située à l'arrière et poursuivant l'avion tireur.

Livraison

La DGA réceptionne le premier lot de 25 torpilles MU90 destinées à la Marine. Cette torpille légère, issue d'une coopération entre la France et l'Italie, est destinée à assurer la lutte contre les sous-marins les plus perfectionnés.



Essai

La DGA réalise le 3^e et dernier tir de qualification du système PAAMS (*principal anti-air missile system*) qui équipera les futures frégates antiaériennes Horizon. Cet essai est réalisé avec un missile Aster 30 tiré depuis le bâtiment italien *Carabiniere*.

Salon

Lors du 47^e salon du Bourget, la DGA a pu affirmer son rôle d'architecte de la Défense, particulièrement dans le domaine spatial, tant auprès du grand public que des plus hautes autorités de l'État : le président de la République, Nicolas Sarkozy, le Premier ministre, François Fillon, le ministre de la Défense, Hervé Morin (*photo*).



LES FORCES SPÉCIALES S'ÉQUIPENT DE MINI DRONES

Fin décembre 2007, des systèmes de mini drones ont été livrés au Commandement des opérations spéciales (COS), marquant l'aboutissement d'une procédure menée en urgence par la DGA depuis début août 2007.

Le produit retenu, le *Skylark 1*, répondait au besoin des forces spéciales de disposer très rapidement d'un produit de la gamme très courte portée pour conduire leurs opérations spécifiques.

Cette acquisition permet d'apporter une réponse à un besoin complémentaire à celui traité par l'opération DRAC (drone de reconnaissance au contact), dont la qualification s'achève et dont l'armée de terre sera dotée dès début 2008 (photo). Ces deux opérations illustrent les réponses adaptées et réactives qu'apporte la DGA aux différents besoins des forces en matière de mini drones, désormais incontournables sur les théâtres d'opérations extérieures.



JUILLET

Expertise

Le Centre national d'études spatiales (CNES) fait appel à l'expertise de la DGA pour vérifier un risque de collision entre un débris provenant de la destruction du satellite chinois Fengyun 1C et le satellite d'observation Spot 5. Ce risque est définitivement écarté 3 jours après son identification grâce aux moyens radar du bâtiment d'essais et de mesures de la DGA, le *Monge*.

Essai

Après un tir de développement en version décimétrique en février et le premier tir global en avril (premier tir air-sol multi-cibles d'une telle ampleur en Europe), la DGA réalise le premier tir d'un armement air-sol modulaire (AASM) avec imageur infrarouge.



AOÛT

Essai

La DGA conduit pendant l'été une campagne d'essais en vol pour la qualification du drone de reconnaissance au contact (DRAC). Transportable et facilement mis en œuvre par deux personnes, il permettra de fournir aux fantassins des renseignements audiovisuels, en temps réel, sur un théâtre opérationnel.

Livraison

Après sa réception contractuelle et sa remise à la Marine en février, le bâtiment de projection et de commandement (BPC) *Tonnerre* est admis au service actif sans réserve à Toulon.

OCTOBRE

Commande

La DGA notifie à Nexter une commande de 117 véhicules blindés de combat d'infanterie (VBCI). Celle-ci complète la première commande de 65 véhicules dont les 41 premiers exemplaires seront livrés à l'armée de terre au second semestre 2008, conformément au calendrier initial.



LABORATOIRE TECHNICO-OPÉRATIONNEL



Pendant l'exercice Phoenix, l'expérimentation terrain mêlait des hommes du Régiment de Marche du Tchad et des moyens expérimentaux tels que le robot MiniRoc. Ils échangeaient des données en temps réel avec le LTO à Arcueil. Celui-ci était chargé d'élaborer les scénarios, l'architecture opérationnelle et son évaluation pendant l'exercice.

La montée en puissance du laboratoire technico-opérationnel (LTO) s'est poursuivie en 2007 avec le lancement de 13 études impliquant toutes les armées, dont 4 ont abouti dans l'année.

Parmi celles-ci, l'expérimentation Phoenix, qui a été conçue et conduite en moins de 6 mois, est un exemple de la réactivité du LTO. Sa finalité : étudier l'apport opérationnel de nouvelles sources d'information vidéo pour le combat de contact aéroterrestre. Elle mélangeait pour la première fois, au cours d'un exercice opérationnel de l'armée de terre, systèmes réels et simulés sur les sites de Mourmelon et d'Arcueil. Malgré l'éloignement, l'intégration des prototypes terrain (robots terrestres et aériens), des simulations et des systèmes opérationnels a été maîtrisée.



DÉCEMBRE

Commande

La DGA commande au consortium NH Industries 68 hélicoptères NH90, dont 12 fermes, dans sa version terrestre TTH (*tactical transport helicopter*).

Essai

Succès du dernier tir de qualification du missile air-sol moyenne portée amélioré (ASMPA).

Programme

Le vol inaugural de l'hélicoptère Tigre HAD a lieu,



deux ans à peine après la signature du contrat de développement passé par l'OCCAR pour le compte de la DGA et de son homologue espagnol.

PME

Le ministre de la Défense, Hervé Morin, présente le plan d'action PME du ministère de la Défense, comportant une vingtaine de mesures qui seront mises en œuvre dès 2008. Acteur majeur de la préparation et de la réalisation de ce plan d'action ministériel, la DGA se dote d'une nouvelle entité dédiée aux PME.

Export

En présence du délégué, François Lureau, et des grands patrons de l'industrie, le ministre de la Défense a développé devant la presse sa stratégie de relance des exportations. Les mesures présentées ont pour objectif de moderniser, d'alléger et de dynamiser le dispositif de soutien et de contrôle des exportations, notamment grâce à l'élaboration par la DGA (en étroite collaboration avec l'Élysée, l'EMA, la DAS et le SGA) d'un plan national stratégique des exportations de défense (PNSED).

PRÉPARER LE FUTUR DES SYSTÈMES DE DÉFENSE

Imaginer les futurs possibles, anticiper les menaces et les risques, faire mûrir les technologies, développer les solidarités européennes.



ARCHITECTE DE LA DÉFENSE AU SERVICE DE LA SÉCURITÉ



Milipol 2007

En 2007, poursuite des travaux sur les technologies de sécurité au profit de l'ensemble des services ministériels concernés :

- expertise apportée aux services en charge de la lutte contre le terrorisme pour la caractérisation de la menace des explosifs artisanaux – explosifs liquides en particulier ;
- élaboration avec l'aviation civile, d'une feuille de route technologique pour la protection des avions civils contre les missiles sol-air courte portée ;
- expertise menée au profit du Secrétariat général de la défense nationale et du ministère des Transports sur la survivabilité des ferrys à des attaques terroristes ;
- évaluation de dispositifs et développement d'une solution innovante pour l'arrêt des véhicules, au profit de la gendarmerie et de la police nationale.

LE PP30 EN 2007

Le plan prospectif à 30 ans, édition « partenaires », a été diffusé au sein du ministère, aux industries, à nos partenaires européens, à l'Agence européenne de défense et à la commission du livre blanc.

Dans les 5 systèmes de forces :

- 1/ dissuasion : poursuite des travaux de préparation de l'avenir ;
- 2/ commandement et maîtrise de l'information : lancement du stade de préparation du projet de satellite ROEM, des affaires démonstrateur radio logicielle et études de risques sur le système de drones *Advanced UAV* en coopération européenne. Travaux sur la convergence des systèmes d'information et de communication (SIC) ;

2007 : ANNÉE MAJEURE EN FAVEUR DES PME/PMI

Le ministre de la Défense a approuvé un plan d'action constitué d'une vingtaine de mesures, concrètes et applicables à court terme, visant à améliorer l'information des PME, à faciliter leur accès direct aux marchés d'armement, leur accès à la commande publique en sous-traitance et leur accès aux marchés de l'export. Plan mis en œuvre dès 2008.

- **Action collective avec la Chambre de commerce et de l'industrie de Lyon pour identifier le potentiel technologique des entreprises de la région Rhône-Alpes et pour établir des propositions en vue de faciliter l'accès des PME aux marchés d'armement.**
- **Organisation de forums technologiques en partenariat avec le Comité Richelieu et les maîtres d'œuvre industriels.**
- **Participation à l'espace B2B du salon de l'aéronautique et de l'espace au Bourget.**

CHIFFRES

49 nouveaux projets REI (recherche exploratoire et innovation) dont 21 portés par des PME.

CHIFFRES

Négociation et signature de
86 accords internationaux.

COOPÉRATION EUROPÉENNE ET TRANSATLANTIQUE

- Montée en puissance de l'AED avec l'adoption des stratégies R&T et BITD, la rédaction du plan de développement des capacités et le lancement du premier programme de R&T commun sur la protection des forces (19 pays et 55 M€).
- Intensification du dialogue bi et multilatéral avec le démarrage des premiers travaux MUSIS (observation spatiale), A-UAV (drone longue endurance) et les accords sur les communications spatiales avec l'Italie Sicral et Athena-Fidus.
- Relance de la coopération franco-américaine avec la mise en évidence de 7 thèmes de coopération privilégiés et par la poursuite des travaux sur la défense aérienne (ACCS) et la défense anti-missiles de théâtre (ALTBMD) dans le cadre OTAN.

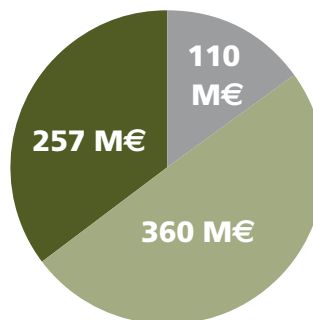
- 3/ projection mobilité soutien : lancement des programmes MRTT et du porteur polyvalent terrestre (PPT), poursuite des réflexions sur l'énergie et le transport;
- 4/ engagement combat : travaux franco-britanniques sur les missiles tactiques, convergence sur les radars d'avions d'armes avec la Suède ;
- 5/ protection sauvegarde : préparation des échéances politiques sur la défense anti-missile balistique (DAMB), lancement des projets dans le domaine de la santé et poursuite des actions de lutte contre les engins explosifs improvisés.

UN NOUVEL ÉLAN POUR L'AMÉNAGEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

En cohérence avec la priorité gouvernementale sur le développement durable, la DGA obtient des résultats dans la prise en compte de l'environnement : 2 centres de plus certifiés ISO 14001, 6 M€ d'études amont traitant de sujets variés comme l'influence des sonars sur la faune, la recherche de matériaux énergétiques moins polluants sur tout leur cycle de vie, le remplacement de substances dangereuses, avec l'exemple des peintures antisalissures à longue durée d'efficacité, en coopération européenne. À noter également, l'étude d'un nouveau dispositif fumigène avec la Suède. Des progrès sont enregistrés sur les méthodes d'éco-conception des armements, aussi bien sur les aspects réglementaires que pour l'évaluation des impacts environnementaux. En réponse à l'initiative de la Marine, le « passeport vert » défini par



2007



- 110 M€** études et recherches de base
- 360 M€** études et technologie
- 257 M€** démonstrateurs technologiques

727 M€ d'engagements d'études amont à l'industrie.

Plus de **17 %** des études amont sont effectuées **en coopération européenne**.

Les technologies liées à la sécurité ont concerné **15 %** des études amont.

L'Organisation maritime internationale est appliquée, par anticipation, aux programmes navals en cours : FREMM, Horizon, PA2, Barracuda.

POLITIQUE ET OBJECTIFS SCIENTIFIQUES

- Diffusion de la version anglaise du document de Politique et d'objectifs scientifiques (POS) pour stimuler la coopération avec nos partenaires sur la recherche et technologie (R&T) de base.
- Renforcement des liens avec la recherche académique civile, participation à des instances d'orientation et comités de programme de l'Agence nationale de la recherche (ANR).
- Cofinancement du nouveau programme « stockage de l'énergie » de l'ANR.
- Accord de partenariat avec l'INRIA.
- Journée scientifique avec les acteurs de la recherche et de l'innovation académique et industrielle et remise du prix de thèse (500 participants).

CHIFFRES

136 nouvelles bourses de thèse en 2007 dont **15 bourses** cofinancées par le CNRS.

390 bourses depuis la création du dispositif en 2004.

ÉQUIPER LES FORCES ARMÉES

Maître d'ouvrage des programmes d'armement, la DGA est responsable de la conception, de l'acquisition et de l'évaluation des systèmes qui équipent les forces armées. Son action couvre toute la durée de vie de ces programmes.



En 2007, le pôle opérations de la DGA a atteint l'ensemble des objectifs qui lui avaient été fixés, permettant ainsi la poursuite de l'amélioration de la conduite des programmes.

Cette réussite se traduit évidemment par des livraisons et des commandes de matériels et de systèmes qui contribuent à la modernisation et à la performance des forces armées.

La réduction des coûts et des délais est importante, le retard annuel moyen étant notablement réduit à 1,5 mois. La réactivité de la DGA a par ailleurs permis des acquisitions en « urgence opérations » dans des délais remarquables. L'année 2007 a été marquée par une parfaite exécution budgétaire, avec l'atteinte des objectifs d'engagements et de paiements.

Enfin, la direction des systèmes d'armes (DSA) a désormais une nouvelle physionomie grâce à sa nouvelle organisation en unités de management depuis le 1^{er} janvier 2007. Cette évolution est d'autant plus bénéfique qu'elle s'est doublée du regroupement des équipes sur le site de Bagnaux, pour une meilleure synergie des compétences tout en maintenant le recours aux capacités d'expertise et d'essais des centres de province, parties intégrantes du pôle opérations.

de conduite des opérations aériennes (SCCOA), dont le Centre national des opérations aériennes (CNOA) à Lyon Mont-Verdun et la composante mobile du SCCOA

TOP 10 COMMANDES 2007

- Pack CGP (« coût global de possession ») pour le Rafale : nouveaux travaux d'amélioration du moteur M88-2
- 117 véhicules blindés de combat d'infanterie (VBCI)
- Rénovation de 2 Cougar
- Engagement d'une convention cadre et de la première convention d'application avec la SNPE pour la dépollution du site d'Angoulême
- 2^e lot de missiles ASMPA (air-sol moyenne portée amélioré)
- Intégration MIDS (multi-functional information distribution system) sur Mirage 2000
- Étape 3 SAMP/T (sol-air moyenne portée terrestre) : 4 systèmes et 200 missiles
- 12 hélicoptères (tranche ferme) NH 90 dans sa version TTH (tactical transport helicopter)
- Dernière tranche de données géographiques au titre du programme DNG3D (données numériques géographiques 3 dimensions)
- 138 stations Syracuse

TOP 10 LIVRAISONS 2007

- Centre de simulation Rafale F2 de Saint-Dizier
- 406^e et dernier char Leclerc à l'armée de terre
- 5 Tigre
- Premier système de décontamination du personnel (CERPE) pour évaluation opérationnelle
- 2 vedettes côtières de surveillance maritime
- 13 Rafale (7 Marine et 6 Air)
- Réception de 50 torpilles MU90
- 301 missiles Mica livrés à l'armée de l'air et 121 à la Marine
- 24 missiles Aster (programme PAAMS)
- 8 centres intégrés au système de commandement et



TOP 10 ESSAIS 2007

AASM

- 13 AASM tirés :
 - tirs de développement de la version métrique
 - qualification décimétrique
 - tir global

CHIFFRES

490 M€ de chiffre d'affaires essais

L'EXPERTISE TECHNIQUE À LA DGA

La direction de l'expertise technique anime la fonction technique du ministère, fournit les prestations techniques aux programmes et pilote les actions de la DGA pour le maintien en condition opérationnelle (MCO).

La fonction technique DGA en 2007

La fonction technique guide les choix et oriente le développement des technologies pour préparer le futur. Elle permet d'évaluer et de maîtriser les risques techniques des programmes tout en garantissant la conformité et l'efficacité des matériels livrés.

CHIFFRES

5600 personnes

108 M€ d'investissements

Les avancées 2007

- Accroissement de la production (2 700 000 heures)
- Consolidation de la compétence technique
- Recours accru à l'expertise extérieure :
 - partenariat renforcé avec les forces
 - signature d'un accord avec l'INRIA
 - identification de domaines partageables avec les Britanniques
- Renforcement de l'expertise au profit de la sécurité
- Sécurisation des coûts de MCO des grands programmes



M51

- 2^e tir d'un missile complet hors charge réussi le 21 juin
- Achèvement de 10 années d'essais sur la propulsion à propergol
- Essais de sortie du tube à la base de lancement balistique

PAAMS

- Fin de la qualification du système anti-aérien avec la munition Aster

EXOCET

- Tir de qualification réussi pour le MM40 Block III avec une portée multipliée par 3
- Tir global AM39 sous Rafale F3 à partir du porte-avions réussi

TP400

- Le moteur de l'A400M a passé 50 heures d'essais en fonctionnement

ASMP – ASMPA

- Record de 6 missiles tirés, dont 5 ASMPA
- Tirs de qualification Mirage 2000 NK3 et Rafale

BARRACUDA

- Essais de manœuvrabilité, stabilité et propulseur pour le développement

M88

- Essais d'endurance M88 (moteur du Rafale) : réalisation de 850 cycles



BOMBES

- Programme « urgence opérations » Écho qui a permis l'emport de bombes sous Rafale en Afghanistan

TRANSALL

- Essais de prolongation de durée de vie et passage des 20000 cycles



MAINTENANCE AÉRONAUTIQUE

En 2007, le service de la maintenance aéronautique (SMA) a poursuivi sa démarche de progrès dans les domaines de la qualité, de l'environnement et de la réduction des coûts et des délais, en particulier grâce aux optimisations de maintenance. L'atelier industriel de l'aéronautique (AIA) de Bordeaux a reçu la certification AMOF (*Authorized Military Overhaul Facility*) de Rolls-Royce pour la maintenance du turbopropulseur T56. Les objectifs de livraison aux forces ont été tenus, ce qui a largement contribué à la disponibilité opérationnelle des matériels aériens.

En 2007, la construction du service industriel de l'aéronautique (SIAé) a permis de commencer à accueillir des personnels militaires dans les AIA, traduisant ainsi la connexion du soutien opérationnel et du soutien industriel. Rattaché à l'armée de l'air, le SIAé est opérationnel depuis le 1^{er} janvier 2008.

CHIFFRES

PRODUCTION 2007

111 visites d'aéronefs et **14** chantiers (modernisation et maintenance)

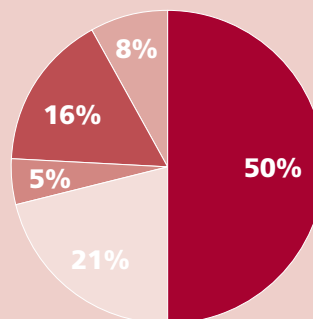
91 moteurs complets, **1169** modules et sous-ensembles de moteurs

7146 équipements d'aéronefs et de moteurs

154 réparations et **16** fabrications de radômes

CHIFFRES

Répartition des commandes par clients du SMA



● SIMMAD AIR	204,20 M€
○ SIMMAD MARINE	85,70 M€
● SIMMAD TERRE	18,80 M€
● DGA	65,30 M€
● Autres	32,75 M€
Total	406,75 M€

Effectif à fin décembre : **3 088**

Chiffre d'affaires : **340,40 M€**

PROMOUVOIR LES EXPORTATIONS D'ARMEMENT

Contribuer activement à ce volet majeur de la politique industrielle tant sur l'aspect contrôle pour le respect des engagements internationaux de la France que sur l'aspect économique pour le développement des entreprises de défense.



2007, L'ANNÉE DU CHANGEMENT

Dans un contexte toujours plus concurrentiel, la promotion des exportations de Défense a été érigée en priorité nationale. Le ministère de la Défense reste au cœur d'un dispositif qui mobilise l'ensemble des autorités de l'État au service d'un enjeu national. Le dispositif français de contrôle des exportations fondé sur la Commission interministérielle pour l'étude des exportations de matériel de guerre (CIEEMG) a ainsi été complété par la création d'une Commission interministérielle pour les exportations de défense et de sécurité (CIEDES), placée sous l'autorité directe du Premier ministre pour optimiser le soutien aux exportations de ces systèmes. En outre, un plan stratégique rédigé par la DGA doit favoriser la mise en œuvre de plans d'action interministériels ciblés sur les prospects jugés stratégiques et prioritaires.

BOURGET 2007

Le 47^e salon international de l'aéronautique et de l'espace de Paris, du 18 au 24 juin 2007, a été un grand succès professionnel et populaire qui confirme sa place de 1^{er} salon aérospatial du monde.

- 2 000 exposants venus de 42 pays,
- 140 aéronefs présents, 40 démonstrations en vol,
- 150 délégations officielles défense venues de 60 pays,
- 153 920 visiteurs professionnels,
- 400 000 entrées tout public.

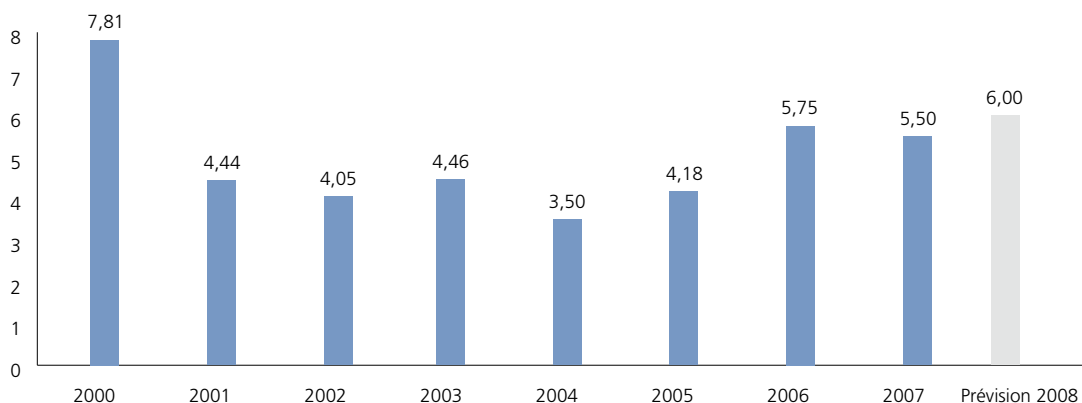


PRISES DE COMMANDES 2007 : 5,5 milliards d'€ (estimation)

Les prises de commandes se sont maintenues à un niveau du même ordre de grandeur que l'année précédente. Une performance remarquable en l'absence de contrats emblématiques mais que relativise la progression constante du marché mondial.



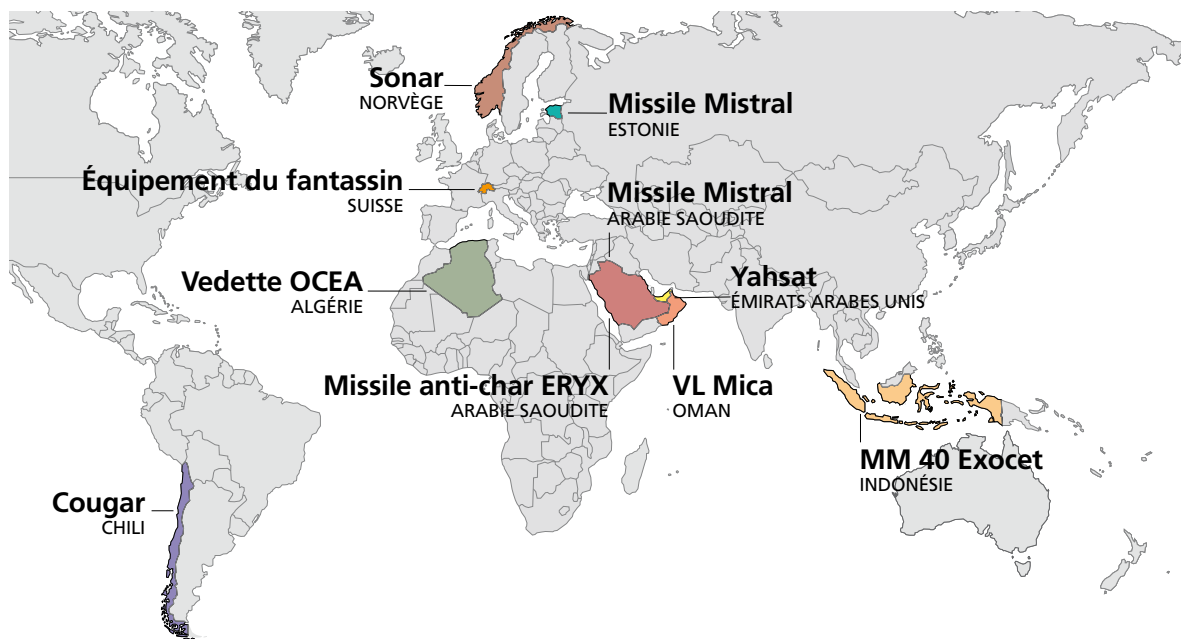
EVOLUTION DES PRISES DE COMMANDES 2000-2007 (en milliards d'€)



PRINCIPAUX CONTRATS FRANÇAIS EN 2007

Les exportations de matériel militaire se sont maintenues à un niveau équivalent à celui qui a été atteint en 2006. En 2007, les prises de commandes sont de l'ordre de 5,5 milliards d'€. La progression enregistrée depuis 2004 se trouve donc consolidée. La majorité des ventes réalisées cette année concerne des systèmes réputés et matures

dans les domaines des hélicoptères, des satellites d'observation ou des missiles. Cependant, on note clairement les premières commandes de matériels plus modernes en cours de mise en service opérationnel. L'ensemble du ministère de la Défense y a contribué avec une mention particulière au soutien apporté par la DGA. 2007 aura aussi été l'année d'importantes réformes qui ont été annoncées depuis le rapport Fromion. 2008 devra maintenant mettre en œuvre avec succès ce nouveau dispositif.



Management de proximité, gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, pilotage des effectifs et de la masse salariale, détection des talents, processus de formation, dialogue social et expertise juridique : sept axes stratégiques au coeur de l'action de la direction des ressources humaines en 2007.



RECRUTEMENT, MOBILITÉ ET PARCOURS PROFESSIONNEL : CRÉER UNE NOUVELLE DYNAMIQUE

En 2007, la DGA a réalisé 632 recrutements, dont 75% de cadres, pour renforcer ses compétences managériales et son expertise technique. Attachée à la valorisation des parcours professionnels, elle a aussi favorisé la mobilité de 1 400 personnes.

ANTICIPER ET PRÉPARER L'AVENIR

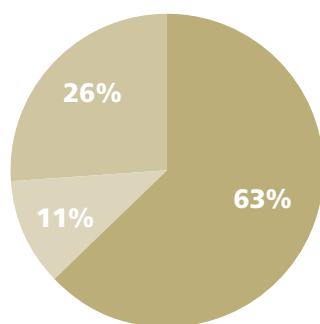
La politique de ressources humaines de la DGA doit s'inscrire dans le moyen et le long terme. Elle a pour objectif d'anticiper l'évolution des métiers et de permettre à la DGA de disposer, demain, des compétences nécessaires. C'est le sens des actions 2007, avec la mise en place de revues RH par métiers et le lancement d'une démarche de formation plus réactive, plus proche du terrain, maintenue à haut niveau avec un budget de 20 M€, soit 4 jours de formation par agent.

VALORISER LES PARCOURS PROFESSIONNELS

- Engagement fort de la DGA pour soutenir les démarches de validation des acquis de l'expérience (VAE) : 81 parcours déjà réalisés.
- Développement de la formation continue avec des exemples concrets de réussite : un ouvrier d'État obtient un diplôme d'ingénieur du CNAM ; souhaitant accéder à de nouvelles responsabilités, il devient ingénieur contractuel.
- Lancement d'une dynamique de détection, gestion et accompagnement des talents.
- Modernisation des outils de management pour un suivi optimisé et individualisé.

CHIFFRES

Accroissement significatif du recrutement de cadres à la DGA



- Cadres civils (ingénieurs, acheteurs, gestionnaires de projet...)
- Cadres militaires
- Non cadres

632 recrutements en 2007

17 788 personnes à la DGA

RENFORCER LE DIALOGUE ET L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

En 2007, la DGA a connu de nombreuses évolutions, dont le regroupement de ses services centraux parisiens sur les sites de Bagneux, Arcueil et Balard. Cette opération a été conduite au travers d'un dialogue social intense et continu qui a notamment permis d'intégrer les situations individuelles.





DÉLÉGATION GÉNÉRALE POUR L'ARMEMENT
7, rue des Mathurins – 92221 Bagneux Cedex – France
Tél. : +33 (0)1 46 19 50 00 - Fax : +33 (0)1 46 19 50 01